



 **Kabanga**
HOSPITAL FOUNDATION

Jaarverslag 2017

Stichting Kabanga Hospital Foundation
Oscar Wildestraat 43
9746AR Groningen

www.kabangahospitalfoundation.org

Inhoudsopgave

1. Inleiding	blz. 3
2. Ontstaan van de stichting	blz. 4
3. Doelstelling	blz. 4
4. Missie en strategie	blz. 5
5. Projecten in 2016	blz. 7
6. Financieel Jaaroverzicht	blz. 9
7. Jaarrekening	blz. 9

1. Inleiding

In dit jaarverslag treft u informatie over de activiteiten van de Kabanga Hospital Foundation.

In 2017 heeft de stichting zich gericht op de volgende projecten:

1. Prematuren Unit
2. Scholing
3. Fysiotherapie
4. Mortuarium

In punt 5 van dit jaarverslag treft u een uitgebreide toelichting over deze projecten aan.

Rondom deze projecten is veelvuldig contact geweest tussen het management team van het Kabanga Hospital en de bestuursleden van de Kabanga Hospital Foundation. In dit jaarverslag staat naast de algemene informatie over de stichting een financiële verantwoording over 2017.

Op de website van de stichting kunt u verdere informatie vinden over de projecten.

Namens het bestuur:

Gauke Kooistra	Voorzitter
Aukje Benning	Penningmeester
Rimkje Veenstra	Secretaris
Jur Zandbergen	Algemeen bestuurslid

2. Ontstaan van de stichting

Het opzetten van deze stichting is in 2009 ontstaan naar aanleiding van de stage en het afstudeeronderzoek van Alies Nieborg en Gauke Kooistra in Kabanga. Naast het dagelijkse werk op de diverse afdelingen en het operatie complex hebben zij samen met de pas afgestudeerde oogarts dr Kabadi en een aantal verpleegkundigen een volledig operationele oogafdeling opgezet. Hiermee is het Kabanga Hospital het enige ziekenhuis in de regio (1.6 miljoen mensen) met een oogafdeling. Tot de dag van vandaag wordt er door een klein team zoveel mogelijk operaties uitgevoerd en talloze patiënten gezien op de polikliniek. Het is bijzonder om op deze manier de arme bevolking uit de regio Kigoma 'zichtbaar' gelukkig te maken en weer een toekomst te geven. Na terugkeer in 2009 naar Nederland bleven de banden sterk met het Kabanga Hospital. Het gevoel dat het werk nog lang niet 'af' was bleef heersen. Er werd voor gekozen om samen met de toenmalig stagebegeleider, Johan van Wieren, een stichting op te zetten met het voornaamste doel om op deze wijze 'samen te werken aan beter'. Op 25 maart 2010 is de stichting opgericht om tal van projecten in het Kabanga Hospital te kunnen blijven ondersteunen. Sindsdien is er een vruchtbare samenwerking ontstaan. Er is frequent contact over en weer en één keer per jaar gaat iemand van de stichting naar Kabanga toe om daar met eigen ogen de situatie in het ziekenhuis en de vorderingen te aanschouwen.

3. Doelstelling

De stichting heeft de volgende 5 algemene doelstellingen:

- **Bijdragen aan kwaliteit van zorg**
Door projectmatig te investeren, is het voornaamste doel van de stichting het bijdragen van kwaliteitsverbetering van zorg. Het ziekenhuis heeft al jaren beperkte financiële middelen en heeft hierdoor gebrekkige mogelijkheden tot innovatie.
- **Wederzijdse kennisuitwisseling & ontwikkeling**
Door te participeren in uitdagende projecten hebben zowel het ziekenhuis personeel als de Nederlandse studenten de mogelijkheid om kennis uit te wisselen en te leren.
- **Materiële en financiële steun**
Kabanga Hospital Foundation financiert materialen, apparatuur en instrumenten aan het Kabanga Hospital. Hierbij staat centraal dat er zoveel mogelijk in het land zelf wordt gekocht om de lokale economie op die manier ook te stimuleren.
- **(na)Scholing van studenten en personeel**
De regio Kigoma is erg afgelegen en biedt weinig mogelijkheden wat betreft betaald werk, opleiding en faciliteiten. Er heerst dan ook sinds een aantal jaar een leegloop aan pas afgestudeerde verpleegkundigen en ander (para)medisch personeel die elders gaan wonen op zoek naar betere leef- en werkomstandigheden. De Kabanga Hospital Foundation biedt het personeel de kans om zich te ontwikkelen door financiering van opleidingen. Belangrijk is dat er een contract aan wordt verbonden en dat na het voltooien van de opleiding, men minimaal 3 jaar moet blijven werken in het Kabanga Hospital.

Projectmatige ontwikkeling

De directie van het Kabanga Hospital dient projectaanvragen in. Het management van het ziekenhuis blijft de regio over ondersteunde projecten houden. De stichting ondersteunt deze projecten en heeft daarnaast de taak om deze te monitoren. Bij voltooiing volgt er een terugkoppeling van de resultaten vanuit het Kabanga Hospital naar de stichting. Nieuws over deze projecten worden op deze website en via social media gepubliceerd.

4. Missie en strategie:

De missie:

De missie van het stichting is om de kwaliteit van de zorg in het Kabanga Hospital blijvend te verbeteren door middel van projectondersteuning en monitoring van de betreffende projecten.

Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:

De stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met gelden en met kennis. Uitgangspunt van de stichting hierbij is dat het ziekenhuis zelf met projectvoorstellen komt en een deel mee financiert. Dit maakt het ziekenhuis betrokken en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten.

Het ziekenhuis is een belangrijk partner voor de lokale economie. De stichting wil door het financieren van projecten in het ziekenhuis ook de lokale economie ondersteunen. Veel materialen die in het ziekenhuis nodig zijn kunnen lokaal worden besteld. Het sturen van hulpgoederen is alleen nodig indien de lokale markt hierin niet kan voorzien. Uitgangspunt van de stichting is om het afreizen naar Kabanga tot een minimum te beperken. Middels Skype, email en telefoon is er veelvuldig contact met de betrokkenen van het ziekenhuis om de voortgang van de projecten te bespreken.

De stichting heeft als beleid dat van de middels sponsoring en giften ontvangen gelden 90% rechtstreeks worden aangewend voor de betreffende projecten van het ziekenhuis in Kabanga. Van de overgebleven 10% worden de stichtingskosten betaald. De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft er naar om een bedrag van € 1.500,-- gereserveerd te houden voor eventuele tegenvallers of noodhulp.

Werkzaamheden van de stichting:

Het bestuur van de stichting vergadert om de maand. Tijdens deze bijeenkomsten worden o.a. de nieuwste ontwikkelingen binnen het ziekenhuis, de projecten en de ontwikkeling van de stichting besproken. Twee keer per jaar is er overleg met de vrijwilligers om acties te plannen en voor te bereiden.

Beschikking over het vermogen van de instelling:

De stichting Kabanga Hospital bestaat uit een viertal bestuursleden: Gauke Kooistra (voorzitter), Aukje Benning (Penningmeester), Rimkje Veenstra (secretaris) en Jur Zandbergen (algemeen bestuurslid). Uitgaven worden maandelijks besproken en goedgekeurd tijdens de bestuursvergaderingen. Voor financiering aan het ziekenhuis is een goedkeuring van alle drie de bestuursleden noodzakelijk.

Om de projecten te kunnen uitvoeren is er binnen de stichting een verdeling van taken gemaakt. Gauke en Jur gaan richten zich op fondswerving en Aukje op het ondersteunen van de vrijwilligers en de studenten. Er is met name behoefte om particulieren en bedrijven te vragen voor financiering en om fondsen te werven. Middels periodieke bijeenkomsten worden de voortgang van de projecten, de afspraken met het ziekenhuis en de afgesproken acties besproken.

Vermogen van de stichting:

Het uitkeringsbeleid van de stichting is om het geld gericht in te zetten. Dat betekent dat de gekozen projecten, waarover met het ziekenhuis afspraken zijn gemaakt, gefinancierd worden. Het kan voorkomen dat de nood in het ziekenhuis zo urgent is dat door het bestuur wordt besloten om acuut financieel bij te springen.

Beschrijving administratieve organisatie

De penningmeester van de stichting houdt een financieel overzicht bij dat elke vergadering wordt doorgenomen

Werving van gelden:

De stichting heeft een aantal vaste donoren. Middels de nieuwsbrieven wordt geprobeerd de donoren bij de stichting te betrekken. Jaarlijks gaan verschillende groepen studenten naar Kabanga voor hun stage. Door de studenten te ondersteunen in hun acties om geld binnen te halen, wil de stichting projecten ondersteunen.

De afgelopen jaren was er weinig tijd en expertise om fondsen te werven. In 2016 heeft de stichting besloten om fondsenwerving uit te breiden naar grotere subsidiegevers.

Projectbijdragen vanuit deze grotere fondsen kunnen aanzienlijk bijdragen aan de financiering van de projecten. In 2017 is er een aanvraag voor ondersteuning gedaan bij de Wilde Ganzen voor het project Pre Maturen unit. In 2018 hopen we deze aanvraag positief af te ronden. Voorwaarde is dat KHF via eigen fondsenwerving 2/3^e deel van de projectkosten financiert en de Wilde Ganzen 1/3^e deel. De totale projectkosten zijn geraamd op € 15.000,--

Daarnaast wil de stichting vrijwilligers inzetten om voor de projecten geld in te zamelen.

5. Projecten in 2017

De stichting werkt middels vraag gestuurde projecten. Het ziekenhuis management komt met een projectaanvraag en in samenwerking met de stichting wordt gekeken wat de mogelijkheden zijn. Zodra er sprake is van een overeenkomst gaan beiden een contract aan. Vanuit het Kabanga Hospital zal dan regelmatig worden teruggekoppeld naar de stichting hoe de projecten verlopen. Het doel van deze vraag gestuurde, projectmatige werkwijze is het op korte termijn realiseren van duurzame ontwikkelingen.

Via [nieuwsberichten](#) op de website en via [Facebook](#) en [LinkedIn](#) houden wij onze donoren op de hoogte houden van het ontstaan van nieuwe projecten en tevens van de ontwikkelingen en afronding van bestaande projecten.

1. Prematuren Unit

Het oude verloskunde gebouw doet nog steeds dienst maar is nodig aan een opknapbeurt toe. Het was de bedoeling om in 2015 het gebouw te renoveren en een deel in te richten met apparatuur en instrumenten als prematuren unit voor te vroeg geboren kinderen. Op dit moment is daar nauwelijks ruimte voor en deze speciale categorie kinderen vereist speciale aandacht. Er zijn in de afgelopen jaren artsen en verpleegkundigen op scholing geweest en het is nu tijd om de zorg voor prematuren en neonaten in Kabanga naar een hoger niveau te tillen. Voor dit project is geld ingezameld via o.a. sponsorloop tijdens de 4mile van Groningen. Het project Prematuren Unit loopt door tot in 2018 en kost totaal € 15.000,--. Er zijn tot nu toe geen uitgaven gedaan vanuit de stichting voor dit project, maar begin 2018 hopen we dit project te kunnen gaan ondersteunen. Zoals op pagina 6 vermeld loopt hiervoor inmiddels een steunaanvraag bij stichting de Wilde Ganzen. Bij definitieve toekenning van de ondersteuning van dit project door Wilde Ganzen dient onze stichting zelf € 10.000,-- te werven en € 5.000,-- wordt dan gefinancierd door de Wilde Ganzen. Inmiddels is ruim 2/3^e deel van de genoemde € 10.000,-- binnen.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/prematuren-unit/>

2. Scholing

De stichting zet zich in om studenten en medewerkers die in dienst zijn het Kabanga Hospital te ondersteunen met scholing. Dit jaar is de scholing van 7 studenten en medewerkers gefinancierd door de Hanze University Foundation. De werkwijze is hetzelfde als in de afgelopen jaren. De studenten en werknemers zijn in dienst van het Kabanga Hospital en gaan een contract aan. De studenten krijgen de opleiding of training vergoed maar moeten wel na diplomering een vastgestelde periode werkzaam blijven in het ziekenhuis. Doen ze dit niet dan moeten ze het bedrag terugbetalen. Op deze manier motiveren we het personeel om zich in te zetten voor de studie en de 'brain drain' c.q. leegloop wordt gereduceerd. Deze werkwijze is succesvol gebleken en het personeel dat destijds is opgeleid werkt nog met veel plezier in het ziekenhuis. De stichting heeft in 2017 € 13.280,-- aan donaties ontvangen voor dit project, waarmee een belangrijke bijdrage aan de kwaliteitsverbetering door middels van scholing kon worden geleverd.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/scholing/>

3. Fysiotherapie

In 2014 is de stichting begonnen om geld in zamelen voor een nieuw fysiotherapie project. In 2013 heeft Leonie Janssen ruim een half jaar in het Kabanga Hospital gewerkt. Ter plekke heeft zij dit project opgestart. Dit werd een groot succes, en nu is het zaak om het proces te continueren. Leonie heeft contact gezocht met de stichting. Het plan is om door te gaan en er een meerjarig project van te maken. Vanuit de Kabanga Hospital Foundation zal Leonie dit project op zich nemen en de fysiotherapie verder ontwikkelen. In 2016 en 2017 zijn geen uitgaven gedaan vanuit de stichting voor dit project.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/fysiotherapie/>

4. Mortuarium

In 2015 is de stichting gestart om geld in te zamelen voor de nieuwbouw van een mortuarium bij het ziekenhuis in Kabanga. Het huidige gebouw stamt uit de jaren '50 en is sterk verouderd. Het heeft onvoldoende capaciteit om lichamen van overleden patiënten op een waardige manier te bewaren. De afstanden in het gebied zijn groot en het duurt soms een poos voordat familie in staat is om de lichamen mee te nemen naar hun dorp om te begraven. Ondanks de inzet van de toegewijde artsen en verpleegkundigen komt het helaas voor dat volwassenen en kinderen komen te overlijden. Vooral in het regenseizoen is malaria een groot probleem en een frequente doodsoorzaak. Toen deze projectaanvraag binnen kwam heeft de stichting besloten om zich hiervoor in te zetten. Er bleek een bedrag nodig van € 15.000,-- om een nieuw mortuarium neer te zetten op het ziekenhuis terrein. Door de jaren heen heeft de stichting goede contacten opgebouwd met lokale aannemers in het gebied. Zij hebben ook andere gebouwen op degelijke en nette wijze gebouwd. Een medisch ingenieursbedrijf uit het midden van Tanzania ziet toe op de bouw en bijbehorende medische eisen. Het bestaande mortuarium opknappen bleek helaas geen optie. Het is veel te klein en opknappen is duurder dan nieuwbouw. In 2015 is voor € 10.000,-- aan donaties ontvangen, waarmee in 2016 met de bouw is gestart. Begin 2017 is het resterende bedrag van € 5.000 euro over gemaakt door de stichting. € 600,-- euro daarvan kon gefinancierd worden uit in 2016 ontvangen giften en € 4.400,-- uit de beschikbare vrije (niet specifieke) reserve van de stichting. De bouwwerkzaamheden zijn in de loop van 2017 afgerond. Ook zijn in 2017 zijn er voldoende algemene middelen ontvangen om het per eind 2016 resterende project financieringstekort van € 4.400,-- aan te vullen. Het project is daarmee financieel en inhoudelijk afgerond.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/mortuarium/>

6. Financieel Jaaroverzicht

In dit jaarverslag verantwoorden wij de inkomsten en uitgaven van de stichting. Daarbij wordt inzicht gegeven in de gemaakte afwegingen van de besteding van gelden die gedoneerd zijn aan de stichting.

De inkomsten bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven en/of organisaties. Elke donatie heeft meestal een specifiek doel, dit is meestal beschreven in de transactie. Soms worden donaties zonder specifiek label gedoneerd. Deze worden aangenomen als algemene donaties aan de stichting en worden beschikbaar gesteld aan de lopende projecten, vaak om deze te bespoedigen.

7. Jaarrekening

in 2017 hebben de liquide middelen (reserves), de ontvangsten en de uitgaven van de stichting zich per project zich als volgt ontwikkeld:

Projecten	Saldo eind 2016	Ontvangen 2017	Uitgaven 2017	Saldo eind 2017
Moeder- en Kindzorg	€ 5.698,00	€ 980,00	€ -	€ 6.678,00
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Mortuarium	€ 600,00	€ -	€ 5.000,00	€ -4.400,00
Scholing	€ 1.316,00	€ 13.280,00	€ 10.280,00	€ 4.316,00
Algemeen	€ 2.740,89	€ 2.203,32	€ 256,90	€ 4.687,31
Totaal	€ 12.329,32	€ 16.463,32	€ 15.536,90	€ 13.255,74

Projecten	Saldo eind 2017	Ontvangst saldo overboeking	Uitgave saldo overboeking	Def. daldo eind 2017
Moeder- en Kindzorg	€ 6.678,00	€ -	€ -	€ 6.678,00
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Mortuarium	€ -4.400,00	€ 4.400,00	€ -	€ -
Scholing	€ 4.316,00	€ -	€ -	€ 4.316,00
Algemeen	€ 4.687,31	€ -	€ 4.400,00	€ 287,31
Totaal	€ 13.255,74	€ 4.400,00	€ 4.400,00	€ 13.255,74

Opmerkingen

In februari 2017 heeft de stichting € 5.000 betaald voor het mortuarium, waarvan € 4.400 uit de algemene middelen. Dit tekort is gedekt door de reserve 'Algemeen'.

In de post Scholing is zowel bij de inkomsten als uitgaven een bedrag van € 3.150,-- verantwoord dat betrekking heeft op scholingskosten voor 2016.

De inkomsten 'Scholing' zijn in 2017 volledig afkomstig van de Hanzefoundation.

Beloning beleidsbepalers

De beleidsbepalers hebben geen beloning ontvangen in 2017 voor de geleverde arbeid.

Mocht bovenstaande jaarrekening vragen bij u oproepen, neem dan gerust contact op met de [penningmeester](#).