



Kabanga

HOSPITAL FOUNDATION

Jaarverslag 2020

Stichting Kabanga Hospital Foundation
Oscar Wildestraat 43
9746AR Groningen

www.kabangahospitalfoundation.org

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Ontstaan van de stichting	4
3. Doelstelling	4
4. Missie en strategie	5
5. Projecten 2020	7
6. Nieuwe projecten	8
7. Toelichting financieel jaaroverzicht	8
8. Financieel jaaroverzicht	11

1. Inleiding

In dit jaarverslag treft u informatie over de activiteiten van de Kabanga Hospital Foundation in 2020.

Door de covid-19 pandemie is het in 2020 ten dele gelukt om slagvaardig vanuit Nederland op projectmatige wijze een bijdrage te leveren aan de ondersteuning van het Kabanga Hospital. Dit doordat alle bestuursleden van de stichting werkzaam zijn in de (acute)zorg. Desalniettemin is er regelmatig contact over en weer geweest tussen het bestuur en het management aldaar. Het ziekenhuis bevindt zich sinds begin 2020 in een transitieperiode waarin het bisdom van Kigoma als eigenaar van het ziekenhuis zijn verantwoordelijkheid heeft genomen om de kwaliteit van zorg en het management te verbeteren. Er is afscheid genomen van een aantal werknemers en nieuw competent personeel is aangetrokken. Het bestuur van de stichting heeft actief tijd en energie geïnvesteerd om contact op te bouwen met de nieuw aangetrokken leden van het management team om zodoende het ziekenhuis naar behoefte te kunnen blijven ondersteunen. Helaas was het door de covid-19 pandemie helaas niet mogelijk om een bezoek te brengen aan het ziekenhuis in Tanzania.

Sinds 2017 heeft de stichting energie gestoken en bemiddeld om in samenwerking met stichting Tweega Medica voor een langere periode twee tropenartsen in het Kabanga Hospital te stationeren. Dit is gelukt! Sinds augustus 2020 zijn Grace en Ogendo Bambe woonachtig en werkzaam in Kabanga. Grace richt zich als kinderarts met name op de zorg voor moeder en kind op de afdelingen en de polikliniek. Ogendo verricht veelal chirurgische ingrepen op de operatiekamer en is adviserend betrokken bij het dagelijks management. Wij als bestuur hebben regelmatig contact met hen om zodoende nauwgezet de situatie in het ziekenhuis te volgen en te ondersteunen daar waar nodig. Meer hierover is te lezen op <https://www.kabangahospitalfoundation.org/nieuws/twee-tropenartsen-aangekomen-in-het-kabanga-hospital/>

In punt 5 van dit jaarverslag treft u een uitgebreide toelichting over deze projecten aan.

Rondom de projecten is veelvuldig contact geweest tussen het management team van het Kabanga Hospital en de bestuursleden van de Kabanga Hospital Foundation. In dit jaarverslag staat naast de algemene informatie over de stichting een financiële verantwoording over 2020.

Op de website van de stichting kunt u verdere informatie vinden over lopende projecten.

Namens het bestuur:

Gauke Kooistra	Voorzitter
Martijn Vrugt	Penningmeester
Aukje Benning	Secretaris
Ella van Jurries	Algemeen bestuurslid
Arjan Konijn	Algemeen bestuurslid

2. Ontstaan van de stichting

De stichting is in 2009 ontstaan naar aanleiding van de stage en het afstudeeronderzoek van Alies Nieborg en Gauke Kooistra in het Kabanga Hospital. Naast het dagelijkse werk op de diverse afdelingen en het operatie complex hebben zij samen met de pas afgestudeerde oogarts Dr. Kabadi en een aantal verpleegkundigen een volledig operationele oogafdeling opgezet. Hiermee is het Kabanga Hospital het enige ziekenhuis in de regio (1.6 miljoen mensen) met een oogafdeling. Tot op de dag van vandaag wordt er door een klein team zoveel mogelijk operaties uitgevoerd en talloze patiënten gezien op de polikliniek. Het was bijzonder om op deze manier de arme bevolking uit de regio Kigoma 'zichtbaar' gelukkig te maken en weer een toekomst te geven. Na terugkeer in 2009 naar Nederland bleven de banden sterk met het Kabanga Hospital. Het gevoel dat het werk nog lang niet 'af' was bleef heersen. Er werd voor gekozen om samen met de toenmalig stagebegeleider, Johan van Wieren, een stichting op te zetten met het voornaamste doel om op deze wijze 'samen te werken aan beter'. Op 25 maart 2010 is de stichting opgericht om tal van projecten in het Kabanga Hospital te kunnen blijven ondersteunen. Sindsdien is er een vruchtbare samenwerking ontstaan. Er is frequent contact over en weer en één keer per jaar gaat iemand van de stichting naar Kabanga toe om daar met eigen ogen de situatie in het ziekenhuis en de vorderingen te aanschouwen.

3. Doelstelling

De stichting heeft de volgende vier algemene doelstellingen:

- **Bijdragen aan kwaliteit van zorg**
Door projectmatig te investeren, is het voornaamste doel van de stichting het bijdragen van kwaliteitsverbetering van zorg. Het ziekenhuis heeft al jaren beperkte financiële middelen en heeft hierdoor gebrekkige mogelijkheden tot innovatie.
- **Wederzijdse kennisuitwisseling & ontwikkeling**
Door te participeren in uitdagende projecten hebben zowel het ziekenhuis personeel als de Nederlandse studenten de mogelijkheid om kennis uit te wisselen en te leren.
- **Materiële en financiële steun**
Kabanga Hospital Foundation financiert materialen, apparatuur en instrumenten aan het Kabanga Hospital. Hierbij staat centraal dat er zoveel mogelijk in het land zelf wordt gekocht om de lokale economie op die manier ook te stimuleren.
- **(na)Scholing van studenten en personeel**
De regio Kigoma is erg afgelegen en biedt weinig mogelijkheden wat betreft betaald werk, opleiding en faciliteiten. Er heerst dan ook sinds een aantal jaar een leegloop aan pas afgestudeerde verpleegkundigen en ander (para)medisch personeel die elders gaan wonen op zoek naar betere leef- en werkomstandigheden. De Kabanga Hospital Foundation biedt het personeel de kans om zich te ontwikkelen door financiering van opleidingen. Belangrijk is dat er een contract aan wordt verbonden en dat na het voltooien van de opleiding, men minimaal 3 jaar moet blijven werken in het Kabanga Hospital.

Projectmatige ontwikkeling

De directie van het Kabanga Hospital dient projectaanvragen in. Het management van het ziekenhuis blijft de regio over ondersteunde projecten houden. De stichting ondersteunt deze projecten en heeft daarnaast de taak om deze te monitoren. Bij voltooiing volgt er een terugkoppeling van de resultaten vanuit het Kabanga Hospital naar de stichting. Nieuws over deze projecten worden op deze website en via social media gepubliceerd.

4. Missie en strategie

De missie:

De missie van de stichting is om de kwaliteit van de zorg in het Kabanga Hospital blijvend te verbeteren door middel van projectondersteuning en monitoring van de betreffende projecten.

Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:

De stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met gelden en met kennis. Uitgangspunt van de stichting hierbij is dat het ziekenhuis zelf met projectvoorstellen komt en een deel mee financiert. Dit maakt het ziekenhuis betrokken en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten.

Het ziekenhuis is een belangrijk partner voor de lokale economie. De stichting wil door het financieren van projecten in het ziekenhuis ook de lokale economie ondersteunen. Veel materialen die in het ziekenhuis nodig zijn kunnen lokaal worden besteld. Het sturen van hulpgoederen is alleen nodig indien de lokale markt hierin niet kan voorzien. Uitgangspunt van de stichting is om het afreizen naar Kabanga tot een minimum te beperken. Middels Skype, email en telefoon is er veelvuldig contact met de betrokkenen van het ziekenhuis om de voortgang van de projecten te bespreken.

De stichting heeft als beleid dat van de middels sponsoring en giften ontvangen gelden 90% rechtstreeks worden aangewend voor de betreffende projecten van het ziekenhuis in Kabanga. Van de overgebleven 10% worden de stichtingskosten betaald. De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft er naar om een bedrag van € 1.500,-- gereserveerd te houden voor eventuele tegenvallers of noodhulp.

Werkzaamheden van de stichting:

Het bestuur van de stichting vergadert om de maand. Tijdens deze bijeenkomsten worden o.a. de nieuwste ontwikkelingen binnen het ziekenhuis, de projecten en de ontwikkeling van de stichting besproken. Twee keer per jaar is er overleg met de vrijwilligers om acties te plannen en voor te bereiden.

Beschikking over het vermogen van de instelling:

De stichting Kabanga Hospital bestaat uit een vijftal bestuursleden: Gauke Kooistra (voorzitter), Martijn Vrugt (Penningmeester), Aukje Benning (secretaris), Ella van Jurries (algemeen bestuurslid) en Arjan Konijn (algemeen bestuurslid). Uitgaven worden maandelijks besproken en goedgekeurd tijdens de bestuursvergaderingen. Voor financiering aan het ziekenhuis is een goedkeuring van drie bestuursleden noodzakelijk.

Vermogen van de stichting:

Het uitkeringsbeleid van de stichting is om het geld gericht in te zetten. Dat betekent dat de gekozen projecten, waarover met het ziekenhuis afspraken zijn gemaakt, gefinancierd worden. Het kan voorkomen dat de nood in het ziekenhuis zo urgent dat door het bestuur wordt besloten om acuut financieel bij te springen.

Beschrijving administratieve organisatie

De penningmeester van de stichting houdt een financieel overzicht bij dat elke vergadering wordt doorgenomen

Werving van gelden:

De stichting heeft een aantal vaste donoren. Middels nieuws op social media, website en de nieuwsbrieven wordt geprobeerd de donoren bij de stichting te betrekken. Jaarlijks gaan verschillende vrijwilligers en studenten naar het Kabanga hospital. Door hen actief te betrekken bij het werven van gelden via acties of fondsenwerving wil de stichting hen laten participeren in nieuwe en lopende projecten. De afgelopen jaren was er weinig tijd en expertise om fondsen te werven. In 2016 heeft de stichting besloten om fondsenwerving uit te breiden naar grotere subsidiegevers. Projectbijdragen vanuit deze grotere fondsen kunnen aanzienlijk bijdragen aan de financiering van de projecten.

Om de drempel om te doneren te verlagen maakt de stichting sinds 2019/2020 gebruik van een aantal vernieuwde betalingsmogelijkheden. Het is via Tikkie mogelijk om een donatie te doen door het scannen van een QR code op de folder en website. Online is er op de website een betaalmodule geïntegreerd om eenvoudig en snel via iDeal of Paypal te doneren.

5. Projecten 2020

De stichting werkt middels vraag gestuurde projecten. Het ziekenhuis management komt met een projectaanvraag en in samenwerking met de stichting wordt gekeken wat de mogelijkheden zijn. Zodra er sprake is van een overeenkomst gaan beiden een contract aan. Vanuit het Kabanga Hospital zal dan regelmatig worden teruggekoppeld naar de stichting hoe de projecten verlopen. Het doel van deze vraag gestuurde, projectmatige werkwijze is het op korte termijn realiseren van duurzame ontwikkelingen.

Via nieuwsberichten op de website en via social media (Facebook, Instagram en LinkedIn) houden wij onze donoren op de hoogte houden van het ontstaan van nieuwe projecten en tevens van de ontwikkelingen en afronding van bestaande projecten.

1. Scholing

De stichting zet zich in om studenten en medewerkers die in dienst zijn het Kabanga Hospital te ondersteunen met scholing. In februari 2020 is er een studiebeurs verleent voor het volgen van een driejarige deeltijd master studie in public health aan de Suffolk Universiteit voor dr. Peter Mayengo, een management teamlid en medical officer van het ziekenhuis.

De werkwijze is als volgt. De studenten en werknemers zijn in dienst van het Kabanga Hospital en gaan een contract aan. De studenten krijgen de opleiding of training vergoed maar moeten wel na diplomering een vastgestelde periode werkzaam blijven in het ziekenhuis. Doen ze dit niet dan moeten ze het bedrag terugbetalen. Op deze manier motiveren we het personeel om zich in te zetten voor de studie en de 'brain drain' c.q. leegloop wordt gereduceerd. Deze werkwijze is succesvol gebleken en het personeel dat destijds is opgeleid werkt nog met veel plezier in het ziekenhuis. Meer hierover op <https://www.kabangahospitalfoundation.org/nieuws/studiebeurs-voor-dr-mayengo/>

6. Nieuwe projecten 2021

1. Aanschaf apparatuur voor het laboratorium

De huidige covid-19 pandemie maakt heel duidelijk dat de gezondheidszorg goede laboratoria nodig heeft. Voor de betrokken patiënten is een negatieve COVID test vaak een flinke opluchting en soms zelfs als een geschenk uit de hemel. Positieve tests bevestigen vermoedens en betekenen ziekte, quarantaine en meestal een flinke herstelperiode. Alle landen leunen sterk op de COVID-uitslagen om vervolgens eventuele versoepelingen door te kunnen voeren. De situatie in Tanzania kent vele onzekerheden. Testen op COVID is niet of nauwelijks mogelijk. Het ontbreken van een functionele structuur om overal eenvoudige zorg te leveren maakt dat de prioriteiten anders liggen dan bijvoorbeeld in Europa.

De meest basale laboratorium tests zijn niet overal beschikbaar. In Kabanga hospital is het relatief simpele bloedonderzoek naar bijvoorbeeld de functie van de lever en nieren niet of nauwelijks mogelijk. Ook is het eenvoudige bepalen van de zoutbalans en ernst van infectie niet beschikbaar. De door onze stichting in samenwerking met Tweega medica gepositioneerde tropenartsen hebben een duidelijke wens voor betere laboratorium apparatuur geuit. Dergelijke bepalingen zouden een belangrijke stap vooruit zijn in de dagelijkse zorg van patiënten. Natuurlijk zien wij deze noodzaak ook en willen wij het Kabanga hospital ondersteunen om dit te realiseren.

Voor de aanschaf van deze apparatuur is €3400 euro nodig.

2. Renovatie van de polikliniek voor moeder en kind

In het streven naar verbetering van de kwaliteit van de dienstverlening aan de gezondheidszorg, dient het ziekenhuis ook infrastructuur te verbeteren. Veel van de gebouwen zijn inmiddels 65 jaar oud en dient er met enige regelmaat gerenoveerd te worden.

Renovatie van de polikliniek voor moeder en kind heeft hoge prioriteit.

Naast het primaire belang dat hierdoor de zorg voor de patiënten (moeder en kind) wordt verbeterd worden ook de volgende bij effecten verwacht:

- a. De verbeterde werkomstandigheden zijn een motiverende voor het aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel.
- b. Moeders worden gestimuleerd om met hun kinderen noodzakelijk zorg te zoeken in het ziekenhuis.
- c. Tenslotte draagt dit bij aan het behouden van de status 'referral hospital' voor het ziekenhuis. Dit is van groot belang in verband met de financiering van het ziekenhuis van overheidswege en daarmee de kwaliteit van de zorg in de regio.

De totale kosten van dit project bedragen € 18.000,--. Hiervan zal het ziekenhuis € 1.700,-- bekostigen. De stichting heeft voor dit project een steunaanvraag gedaan bij Wilde Ganzen.

Indien deze aanvraag gehonoreerd wordt dient de stichting zelf een kleine € 11.000,-- te werven.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/renovatie-kinderpoli-rch/>

3. Renovatie guest houses

De twee guest houses op het terrein van het Kabanga ziekenhuis zijn in de voorbije jaren het tijdelijke onderkomen geweest van vele hulpverleners. Meestal waren dit verpleegkundigen en artsen uit andere landen of regio's, en ook wel hulpverleners die een stage deden. Zij konden daar gebruik maken van de relatief eenvoudige voorzieningen zodat zij zich vervolgens weer konden inzetten voor de patiënten.

Deze guest houses zijn helaas in de loop der jaren in slechte staat geraakt, en ook zijn ze te klein. Dit zorgt voor een belemmering van het uitnodigen en ontvangen van gasten. Het ziekenhuis heeft behoefte aan teams met ervaren hulpverleners voor meer gespecialiseerde medische zorg en onderwijs.

Hierbij valt te denken aan bijvoorbeeld aan brandwondzorg, operaties aan misvormde/vergroeiende ledematen en aangezichten, hulp aan traumaslachtoffers, etc.

Met een goede guesthouse kan deze belangrijke zorg gecontinueerd worden en wordt een duurzame ontwikkeling van het ziekenhuis geborgd.

Wij vragen uw steun voor dit project. Het benodigde bedrag is € 27.000,-- Deze verbouw en opknapbeurt wordt uitgevoerd door lokale aannemers.

<https://www.kabangahospitalfoundation.org/projecten/alle/guesthouse/>

7. Toelichting financieel jaaroverzicht

In dit jaarverslag verantwoorden wij de balans, en de inkomsten en uitgaven van de stichting. Daarbij wordt inzicht gegeven in de gemaakte afwegingen van de besteding van gelden die gedoneerd zijn aan de stichting.

De inkomsten bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven en/of organisaties. Elke donatie heeft meestal een specifiek doel, dit is meestal beschreven in de transactie. Soms worden donaties zonder specifiek label gedoneerd. Deze worden aangenomen als algemene donaties aan de stichting en worden beschikbaar gesteld aan de lopende projecten, vaak om deze te bespoedigen.

8. Financieel jaaroverzicht

Balans

Activa			Passiva		
Balans per	1-1-2020	31-12-2020	Balans per	1-1-2020	31-12-2020
<i>Liquide middelen</i>			<i>Eigen vermogen</i>		
Rabobank .483	5.607,74	2.901,51	Reserve Fysio	1.974,43	1.974,43
			Reserve Scholing	2.816,00	-
			Reserve Huisvesting	120,00	240,00
			Reserve Algemeen	697,31	687,08
Totaal	5.607,74	2.901,51	Totaal	5.607,74	2.901,51

Inkomsten en uitgaven

In 2020 hebben de liquide middelen (reserves), de ontvangsten en de uitgaven van de stichting zich per project zich als volgt ontwikkeld:

Projecten	Saldo eind 2019	Ontvangen 2020	Uitgaven 2020	Saldo eind 2020
Moeder- en Kindzorg	€ -	€ -	€ -	€ -
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Mortuarium	€ -	€ -	€ -	€ -
Scholing	€ 2.816,00	€ -	€ 3.659,38	€ -843,38
Mobiele oogzorgunit	€ -	€ -	€ -	€ -
Huisvesting	€ 120,00	€ 120,00	€ -	€ 240,00
Algemeen	€ 697,31	€ 952,55	€ 119,40	€ 1.530,46
Totaal	€ 5.607,74	€ 1.072,55	€ 3.778,78	€ 2.901,51

Projecten	Saldo eind 2019	Ontvangen 2020	Uitgaven 2020	Saldo eind 2020
Moeder- en Kindzorg	€ -	€ -	€ -	€ -
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Mortuarium	€ -	€ -	€ -	€ -
Scholing	€ -843,38	€ 843,38	€ -	€ -0,00
Mobiele oogzorgunit	€ -	€ -	€ -	€ -
Huisvesting	€ 240,00	€ -	€ -	€ 240,00
Algemeen	€ 1.530,46	€ -	€ 843,38	€ 687,08
Totaal	€ 2.901,51	€ 843,38	€ 843,38	€ 2.901,51

Opmerkingen

- In januari 2020 heeft de stichting € 3.659,38 betaald voor de opleiding van de bestuurder van het Kabanga ziekenhuis.
- De bankkosten en andere algemene kosten worden met de middelen uit "Algemeen" betaald.
- In 2020 heeft € 843,38 uit "Algemeen" de bestemming gekregen voor Scholing.

Beloning beleidsbepalers

De beleidsbepalers hebben geen beloning ontvangen in 2020 voor de geleverde arbeid.

Mocht bovenstaande jaarrekening vragen bij u oproepen, neem dan gerust contact op met de [penningmeester](#).