



 **Kabanga**
HOSPITAL FOUNDATION

Jaarverslag 2021

Stichting Kabanga Hospital Foundation
Oscar Wildestraat 43
9746AR Groningen
www.kabangahospitalfoundation.org

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Ontstaan van de stichting	4
3. Doelstelling	4
4. Missie en strategie	5
5. Projecten 2021	6
6. Nieuwe projecten	7
7. Toelichting financieel jaaroverzicht	7
8. Financieel jaaroverzicht	10

1. Inleiding

In dit jaarverslag treft u informatie over de activiteiten van de Kabanga Hospital Foundation in 2021. Door de voortschrijdende covid-19 pandemie is het ook in 2021 maar ten dele gelukt om slagvaardig vanuit Nederland op projectmatige wijze een bijdrage te leveren aan de ondersteuning van het Kabanga Hospital. De covid-19 pandemie bereikte helaas ook het westen van Tanzania en leverde acute serieuze problemen op. De (sinds augustus 2020 gestationeerde tropenartsen) Grace en Ogendo Bambe hielden ons op de hoogte van de (nood)toestand in en rond het ziekenhuis en kwamen met gerichte vragen voor acute noodhulp.

Dit zorgde ervoor dat wij als bestuur op enig moment hebben besloten om acuut hulp te verlenen en niet zoals gewoonlijk met een uitgebreid projectmatig plan vooraf. Om de benodigde financiële middelen te kunnen krijgen werd met succes op korte termijn een crowdfunding gestart. Meer hierover is te lezen op onze website onder het kopje nieuws. www.kabangahospitalfoundation.org

Met Grace Bambe als tropenarts met een uitgebreid moeder- en kindprofiel kwam er een verzoek om een project op te zetten voor een couveuse afdeling, de kleinsten konden steeds niet voldoende zorg krijgen in Kabanga terwijl dit hoogst noodzakelijk is. Er is gespecialiseerde apparatuur aangeschaft en verpleegkundigen zijn geschoold om de zorg te verlenen met deze specifieke apparatuur. Meer hierover is te lezen op onze website onder het kopje projecten, hier vindt u ook regelmatig een update met betrekking tot dit grote meerjaren project. www.kabangahospitalfoundation.org

In punt 5 van dit jaarverslag treft u ook een uitgebreide toelichting over de (lopende) projecten aan. Rondom de projecten is veelvuldig contact tussen het management team van het Kabanga Hospital, de twee tropenartsen en de bestuursleden van de Kabanga Hospital Foundation. De contacten en samenwerking met Stichting Tweega Medica verlopen goed en wij hopen samen met hun op deze wijze ervaren tropenartsen in het Kabanga Hospital te kunnen houden om het ziekenhuis te ondersteunen en kwaliteit te bevorderen.

In dit jaarverslag staat naast de algemene informatie over de stichting een financiële verantwoording over 2021.

Op de website van de stichting kunt u verdere informatie vinden over lopende projecten.

Namens het bestuur:

Gauke Kooistra	Voorzitter
Martijn Vrugt	Penningmeester
Ella van Jurries	Secretaris
Arjan Konijn	Algemeen bestuurslid

2. Ontstaan van de stichting

De stichting is in 2009 ontstaan naar aanleiding van de stage en het afstudeeronderzoek van Alies Nieborg en Gauke Kooistra in het Kabanga Hospital. Naast het dagelijkse werk op de diverse afdelingen en het operatie complex hebben zij samen met de pas afgestudeerde oogarts Dr. Kabadi en een aantal verpleegkundigen een volledig operationele oogafdeling opgezet. Hiermee is het Kabanga Hospital het enige ziekenhuis in de regio (1.6 miljoen mensen) met een oogafdeling. Inmiddels is de oogafdeling uitgegroeid tot een zelfstandige kliniek en worden er tot op de dag van vandaag door een klein team zoveel mogelijk operaties uitgevoerd en talloze patiënten gezien op de polikliniek. Het was destijds bijzonder om op deze manier de arme bevolking uit de regio Kigoma 'zichtbaar' gelukkig te maken en weer een toekomst te geven.

Na terugkeer in 2009 naar Nederland bleven de banden sterk met het Kabanga Hospital. Het gevoel dat het werk nog lang niet 'af' was bleef heersen. Er werd voor gekozen om samen met de toenmalig stagebegeleider, Johan van Wieren, een stichting op te zetten met het voornaamste doel om op deze wijze 'samen te werken aan beter'. Op 25 maart 2010 is de stichting opgericht om tal van projecten in het Kabanga Hospital te kunnen blijven ondersteunen. Sindsdien is er een vruchtbare samenwerking ontstaan. Er is frequent contact over en weer en met enige regelmaat gaat iemand van de stichting naar Kabanga toe om daar met eigen ogen de situatie in het ziekenhuis en de vorderingen te aanschouwen.

3. Doelstelling

De stichting heeft de volgende vier algemene doelstellingen:

- **Bijdragen aan kwaliteit van zorg**

Door projectmatig te investeren, is het voornaamste doel van de stichting het bijdragen van kwaliteitsverbetering van zorg. Het ziekenhuis heeft al jaren beperkte financiële middelen en heeft hierdoor gebrekkige mogelijkheden tot innovatie.

- **Wederzijdse kennisuitwisseling & ontwikkeling**

Door te participeren in uitdagende projecten hebben zowel het ziekenhuis personeel als de Nederlandse studenten de mogelijkheid om kennis uit te wisselen en te leren.

- **Materiële en financiële steun**

Kabanga Hospital Foundation financiert materialen, apparatuur en instrumenten aan het Kabanga Hospital. Hierbij staat centraal dat er zoveel mogelijk in het land zelf wordt gekocht om de lokale economie op die manier ook te stimuleren.

- **(na)Scholing van studenten en personeel**

De regio Kigoma is erg afgelegen en biedt weinig mogelijkheden wat betreft betaald werk, opleiding en faciliteiten. Er heerst dan ook sinds een aantal jaar een leegloop aan pas afgestudeerde verpleegkundigen en ander (para)medisch personeel die elders gaan wonen op zoek naar betere leef- en werkomstandigheden. De Kabanga Hospital Foundation biedt het personeel de kans om zich te ontwikkelen door financiering van opleidingen. Belangrijk is dat er een contract aan wordt verbonden en dat na het voltooien van de opleiding, men minimaal 3 jaar moet blijven werken in het Kabanga Hospital.

Projectmatige ontwikkeling

De directie van het Kabanga Hospital dient projectaanvragen in, waar nodig op aanraden en advies van de medische staf. Het management van het ziekenhuis blijft de regie over ondersteunde projecten houden. De stichting ondersteunt deze projecten en heeft daarnaast de taak om deze te monitoren. Bij voltooiing volgt er een terugkoppeling van de resultaten vanuit het Kabanga Hospital

naar de stichting. Nieuws over deze projecten worden op deze website en via social media gepubliceerd.

4. Missie en strategie

De missie:

De missie van de stichting is om de kwaliteit van de zorg in het Kabanga Hospital blijvend te verbeteren door middel van projectondersteuning en monitoring van de betreffende projecten.

Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:

De stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met gelden en met kennis. Uitgangspunt van de stichting hierbij is dat het ziekenhuis zelf met projectvoorstellen komt en een deel mee financiert. Dit maakt het ziekenhuis betrokken en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Het ziekenhuis is een belangrijke partner voor de lokale economie. De stichting wil door het financieren van projecten in het ziekenhuis ook de lokale economie ondersteunen. Veel materialen die in het ziekenhuis nodig zijn kunnen lokaal worden besteld. Het sturen van hulpgoederen is alleen nodig indien de lokale markt hierin niet kan voorzien. Uitgangspunt van de stichting is om het afreizen naar Kabanga tot een minimum te beperken. Middels videoconferenties, email en telefoon is er veelvuldig contact met de betrokkenen van het ziekenhuis om de voortgang van de projecten te bespreken. De stichting heeft als beleid dat van de middels sponsoring en giften ontvangen gelden 90% rechtstreeks worden aangewend voor de betreffende projecten van het ziekenhuis in Kabanga. Van de overgebleven 10% worden de stichtingskosten betaald. De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft er naar om een bedrag van € 1.500,- gereserveerd te houden voor eventuele tegenvallers of noodhulp.

Werkzaamheden van de stichting:

Het bestuur van de stichting vergadert om de maand. Tijdens deze bijeenkomsten worden o.a. de nieuwste ontwikkelingen binnen het ziekenhuis, de projecten en de ontwikkeling van de stichting besproken. Twee keer per jaar is er overleg met de vrijwilligers om acties te plannen en voor te bereiden.

Beschikking over het vermogen van de instelling:

De stichting Kabanga Hospital bestaat uit een vijftal bestuursleden: Gauke Kooistra (voorzitter), Martijn Vrugt (Penningmeester), Ella van Jurries (secretaris) en Arjan Konijn (algemeen bestuurslid). Uitgaven worden maandelijks besproken en goedgekeurd tijdens de bestuursvergaderingen. Voor financiering aan het ziekenhuis is een goedkeuring van ten minste drie bestuursleden noodzakelijk.

Vermogen van de stichting:

Het uitkeringsbeleid van de stichting is om het geld gericht in te zetten. Dat betekent dat de gekozen projecten, waarover met het ziekenhuis afspraken zijn gemaakt, gefinancierd worden. Het kan voorkomen dat de nood in het ziekenhuis zo urgent dat door het bestuur wordt besloten om acuut financieel bij te springen.

Beschrijving administratieve organisatie

De penningmeester van de stichting houdt een financieel overzicht bij dat elke vergadering wordt doorgenomen.

Werving van gelden:

De stichting heeft een aantal vaste donoren. Middels nieuws op social media, website en de nieuwsbrieven wordt geprobeerd de donoren bij de stichting te betrekken. Jaarlijks gaan verschillende vrijwilligers en studenten naar het Kabanga hospital. Door hen actief te betrekken bij het werven van gelden via acties of fondsenwerving wil de stichting hen laten participeren in nieuwe

en lopende projecten. De afgelopen jaren was er weinig tijd en expertise om fondsen te werven. Sinds 2016 heeft de stichting besloten om fondsenwerving uit te breiden naar grotere subsidiegevers. Projectbijdragen vanuit deze grotere fondsen kunnen aanzienlijk bijdragen aan de financiering van de projecten.

Om de drempel om te doneren te verlagen maakt de stichting sinds 2019 gebruik van een aantal vernieuwde betalingsmogelijkheden. Het is via Tikkie mogelijk om een donatie te doen door het scannen van een QR code op de folder en website. Online is er op de website een betaalmodule geïntegreerd om eenvoudig en snel via iDeal of Paypal te doneren.

In 2021 is er ook twee maal een crowdfunding opgezet, via social media werd dit uitgedragen en dit leverde mooie resultaten op, op korte termijn.

5. Projecten 2021

De stichting werkt middels vraag gestuurde projecten. Het ziekenhuis management komt met een projectaanvraag en in samenwerking met de stichting wordt gekeken naar de mogelijkheden. Zodra er sprake is van een overeenkomst gaan beiden een overeenkomst aan. Vanuit het Kabanga Hospital zal dan regelmatig worden teruggekoppeld naar de stichting hoe de projecten verlopen. Het doel van deze vraag gestuurde, projectmatige werkwijze is het op korte termijn realiseren van duurzame ontwikkelingen.

In 2021 is er vanwege een noodsituatie afgeweken van deze procedure, er kwamen snel veel patiënten met covid-19 in het ziekenhuis die zuurstofbehoefstig waren. Er was een zeer dringend en groot gebrek aan zuurstof en toedieningsmaterialen. Om deze reden werd een andere weg in geslagen om zo snel en adequate hulp te kunnen bieden in deze crisissituatie.

Via nieuwsberichten op de website en via social media (Facebook, [Instagram](#) en LinkedIn) houden wij onze donoren op de hoogte van het ontstaan van nieuwe projecten en tevens van de ontwikkelingen en afronding van bestaande projecten.

Covid-19 zorg:

In de tweede helft van het jaar kwam er een noodoproep van (tropenartsen) Grace en Ogando, de Delta variant van de covid-19 sloeg ook in Kabanga hard om zich heen. Er was dringend behoefte aan zuurstof, toedieningsmateriaal en beschermende middelen voor het personeel. Materialen werden niet beschikbaar gesteld door de regering (geen regeringsziekenhuis) en waren erg kostbaar mochten ze nog te verkrijgen zijn. De bevolking was argwanend en werkte hierdoor niet mee aan preventief beleid, dus het aantal ernstig zieke patiënten nam razend snel toe.

Normaal gesproken richt de stichting zich op duurzame projecten en niet op acute noodhulp. Maar gezien de noodzaak, urgentie en omvang werd besloten om actief bij te dragen aan deze noodoproep, een crowdfunding werd opgestart en met succes.

Begin oktober konden materialen worden afgeleverd in het ziekenhuis, zuurstoftanks met flowmeters, persoonlijke beschermingsmaterialen en vele liters desinfectans.

Aanschaf nieuwe laboratorium apparatuur

Dankzij de bijdrage van vele sponsors werd het in juni 2020 mogelijk om geavanceerde laboratorium machines aan te schaffen. Met deze machines kunnen nu o.a. hormonen en elektrolyten gemeten worden.

De hormoonmetingen zijn van groot belang voor het ziekenhuis, ten eerste om snel en gericht een behandeling in te kunnen zetten en monitoren, ten tweede om zo inkomsten te hebben daar deze bepalingen verder in de grote regio niet gedaan kunnen worden. De elektrolyten metingen leverden eerst wat problemen op omdat de laboratorium technici er veel extra werk voor moesten doen, dit probleem werd later in het jaar ondervangen zodat de bepalingen nu sneller gaan.

Er werd ook een nieuwe microscoop gedoneerd, deze werd ook in juni geïnstalleerd en in gebruik genomen voor dagelijkse bepalingen. De apparatuur helpt om betere zorg te geven, sterfte en morbiditeit te verlagen in Kabanga en de wijde regio.

Terwijl de nieuwe apparatuur nu draait is gebleken dat het huidige laboratorium niet voldoet aan de eisen die gesteld worden (o.a. door de regering van Tanzania) dit betekent dat het laboratorium op niet al te lange termijn gerenoveerd moet worden. Dit om aan alle eisen te voldoen, zodat het een veilige en goede werkplaats is voor de laboranten en patiënten veilig ontvangen kunnen worden. Dit zal dan ook gaan leiden tot een nieuw project in de komende jaren.

Couveuse afdeling

Met (tropenarts) Grace Bambe als tropenarts kwam er een verzoek om te helpen met het opzetten van een couveuseafdeling. De zorg voor de allerkleinsten was onvoldoende geregeld. De soms ernstig zieke pasgeborenen werden op de verloskamers verzorgd of op de kraamafdeling bij de moeders in bed. Zonder specialistische apparatuur en zorg komen veel van deze baby's dan ook te overlijden. Het oude verloskunde gebouw (gesitueerd naast de nieuwe verloskamers en kraamafdeling) werd in 2019 al omgebouwd om als prematuren unit te kunnen gaan dienen. Helaas werd het nog niet eerder in gebruik genomen omdat er onvoldoende financiële middelen waren om het in te richten en personeel op te leiden.

Met behulp van Grace werd een plan opgesteld om de prematuren unit, couveuseafdeling nu daadwerkelijk in gebruik te gaan nemen. De apparatuur zal in fases worden aangeschaft waarbij de meest belangrijke zaken het eerst zullen worden aangeschaft. Het is daarbij ook van belang dat er personeel is wat met deze materialen veilig en goed kan werken, dus zal er ook scholing plaats moeten gaan vinden.

Om de financiële middelen te verkrijgen werd er met behulp van inkomsten via vaste donoren en een crowd funding opgestart. Met de geworven gelden zal er dan aanvang 2022 de eerste apparatuur worden aangeschaft. Tevens zullen er verpleegkundigen in 2021 en 2022 op stage en (bij)scholing worden gestuurd. Hiervoor is er inmiddels samenwerking met het ziekenhuis in Mwanza (TZ).

Invoeren Modified Early Warning Score (MEWS)/ vrijwilligers

Eind november kon men in Kabanga een Nederlandse arts verwelkomen die gedurende twee maanden assistentie kwam verlenen. Dit is altijd welkom omdat er een voortdurend tekort is aan lokale artsen in het ziekenhuis. Begin december kwam een broer van deze arts ook naar Kabanga om mee te helpen als verpleegkundige. Hij hielp ons de MEWS te introduceren. De MEWS is een relatief eenvoudige scoring methode, die snel kan helpen om de ernst van de situatie in te schatten bij de patiënt. Dit was ook een wens van de tropenartsen omdat dit bijdraagt aan de zorg voor de patiënten en dit met name in de meer kritieke stadia van het ziek zijn. Er werden theorielessen opgezet en hands-on onderwijs werd gegeven. Om het verhaal te ondersteunen en er voor te zorgen dat men ook op langere termijn actief met dit systeem blijft werken werden er grote posters afgedrukt met plaatjes en geschreven in Swahili. Deze werden overal in het ziekenhuis opgehangen als reminder en ter ondersteuning.

6. Nieuwe/ voortgang projecten 2022

Laboratorium:

Om het werken in het laboratorium veiliger te maken, kwalitatief beter te maken en patiëntvriendelijker, moet het huidige gebouw worden gerenoveerd. Hiervoor moet een projectplan komen vanuit het ziekenhuis. Welke aanpassingen zijn noodzakelijk, kan dit zonder bouwtechnische aanpassingen en op welke termijn moet dit en kan dit gerealiseerd worden?

Couveuseafdeling:

Dit project loopt al en zal vervolg gaan krijgen in 2022, zo zullen er middelen en materialen worden aangeschaft om de afdeling goed en adequaat in te kunnen richten. Belangrijk is dat het materialen zijn die eenvoudig in gebruik zijn en wat door technici vanuit Tanzania onderhouden kan worden en indien noodzakelijk gerepareerd.

Naast middelen en materialen moeten er verpleegkundigen opgeleid gaan worden om zo bevoegd en bekwaam te kunnen werken met deze allerkleinsten. Hiervoor zijn er al contacten gelegd met oa. het ziekenhuis in Mwanza.

Renovatie guesthouses en verblijfsruimtes familie:

In het Kabanga Hospital verblijven patiënten uit de wijde regio, zij worden meestal verzorgd door familieleden (iets wat volstrekt normaal is o.a.. In Tanzania, familie zorgt voor de algemeen dagelijkse zorg en voeding van de patiënt. Omdat de afstanden vaak te groot zijn om (veelal te voet of brommer) op en neer te reizen blijft familie overnachten op het terrein van het ziekenhuis, daar wordt ook gekookt en kleding gewassen. De voorzieningen zijn echter minimaal, voldoen absoluut niet meer aan de minst geringe eisen. De wens is dan ook om betere voorzieningen te treffen om deze familieleden kans te geven voor hun geliefden te kunnen zorgen.

Hiervoor zal een plan moeten worden opgesteld. Bestaande gebouwen zijn vervallen en renovatie is wellicht onmogelijk. De veiligheid van de familie maar en ook van het ziekenhuis is van belang in dit plan. Er wordt nu soms op open vuur gekookt en iedereen kan de verblijven en het ziekenhuis in en uit lopen.

Vrijwilligers:

Waar wij als bestuur naar toe willen in 2022 is het opzetten van een pool met vrijwilligers die wij af en toe gericht kunnen inzetten. Hierbij denken wij aan het vakinhoudelijk of logistiek meedenken over projecten, scholingen ondersteunen op sociale media, het actief mee helpen bij crowdfunding of doneeracties en gericht zoeken naar bruikbare materialen en middelen.

Ook zouden we dan graag gebruik gaan maken van specifieke vakinhoudelijke kennis en ervaring van deze vrijwilligers. Ook hulp op afstand is welkom in het ziekenhuis. Daarnaast kunnen wij ook helpen om vrijwilligers te ondersteunen die graag enige tijd willen meewerken in het ziekenhuis of bereid zijn ter plaatse verpleegkundig of medisch onderwijs te geven.

7. Toelichting financieel jaaroverzicht

In dit jaarverslag verantwoorden wij de balans, en de inkomsten en uitgaven van de stichting. Daarbij wordt inzicht gegeven in de gemaakte afwegingen van de besteding van gelden die gedoneerd zijn aan de stichting.

De inkomsten bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven en/of organisaties. Elke donatie heeft meestal een specifiek doel, dit is meestal beschreven in de transactie. Soms worden donaties zonder specifiek label gedoneerd. Deze worden aangenomen als algemene donaties aan de stichting en worden beschikbaar gesteld aan de lopende projecten, vaak om deze te bespoedigen.

8. Financieel jaaroverzicht

FINANCIEEL OVERZICHT 2021

Projecten	Saldo eind 2020	Ontvangen 2021	Uitgaven 2021	Saldo eind 2021
Algemeen	€ 687,08	€ 6.136,52	€ 536,20	€ 6.287,40
Fysio	€ 1.974,43			€ 1.974,43
Huisvesting	€ 240,00	€ 120,00		€ 360,00
Aankoop cilinders	€ -	€ 1.876,86	€ 1.950,00	€ -73,14
Aankoop lab analyzers	€ -	€ -	€ 2.845,00	€ -2.845,00
Verkoop oxylogen	€ -	€ 6.600,00		€ 6.600,00
Couveuse	€ -	€ 4.404,13		€ 4.404,13
Totaal	€ 2.901,51	€ 19.137,51	€ 5.331,20	€ 16.707,82

Projecten	Saldo eind 2021	+	-	Saldo eind 2021
Algemeen	€ 6.287,40	€ 6.600,00	€ 2.918,14	€ 9.969,26
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Huisvesting	€ 360,00	€ -	€ -	€ 360,00
Aankoop cilinders	€ -73,14	€ 73,14	€ -	€ -
Aankoop lab analyzers	€ -2.845,00	€ 2.845,00	€ -	€ -
Verkoop oxylogen	€ 6.600,00	€ -	€ 6.600,00	€ -
Couveuse	€ 4.404,13	€ -	€ -	€ 4.404,13
Totaal	€ 16.707,82	€ 9.518,14	€ 9.518,14	€ 16.707,82

Opmerkingen

- Aankoop cilinders: met behulp van crowdfunding zijn 10 cilinders en bijbehorende artikelen aangeschaft.
- Aankoop lab analyzer: met behulp van de algemene fondsen is een lab analyse apparaat aangeschaft.
- Verkoop van 2 oxylogen: de 2 oxylogen die de stichting als gift heeft ontvangen, zijn verkocht. De middelen die hiermee vrijgekomen zijn zijn toegevoegd aan het algemene fonds ten behoeve van toekomstige projecten en noodzakelijke uitgaven van het Kabanga ziekenhuis.

Beloning beleidsbepalers

De beleidsbepalers hebben geen beloning ontvangen in 2021 voor de geleverde arbeid.

Mocht bovenstaande jaarrekening vragen bij u oproepen, neem dan gerust contact op met de [penningmeester](#).