



 **Kabanga**
HOSPITAL FOUNDATION

Jaarverslag 2022

Stichting Kabanga Hospital Foundation
Oscar Wildestraat 43
9746AR Groningen
www.kabangahospitalfoundation.org

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Ontstaan van de stichting	4
3. Doelstelling	4
4. Missie en strategie	5
5. Projecten 2022	7
6. Samenwerking AFAS / Tweega Medica	8
7. Nieuwe projecten 2023	9
8. Toelichting financieel jaaroverzicht	9
9. Financieel jaaroverzicht	10

1. Inleiding

In dit jaarverslag treft u informatie over de activiteiten van de Kabanga Hospital Foundation in 2022. De voortschrijdende covid-19 pandemie duurde in Tanzania tot begin 2022. In de post-covid tijd hebben we de draad als stichting weer opgepakt om slagvaardig vanuit Nederland op projectmatige wijze een bijdrage te leveren aan de ondersteuning van het Kabanga Hospital. Sinds twee jaar heeft het ziekenhuis een stabiel ziekenhuis management team. Hier zijn in 2021-2022 tal van wijzigingen in aangebracht door het Bisdomein in Kigoma. Zij voelden als eigenaar van het ziekenhuis de verantwoordelijkheid en de noodzaak om te investeren in een stabielere bestuursorganisatie. De sinds augustus 2020 gestationeerde tropenartsen Grace en Ogendero Bambe participeren ook in het dagelijks bestuur van het ziekenhuis.

Met Grace Bambe als tropenarts met een moeder en kind profiel zijn we in 2020 gestart met het opzetten van de couveuse afdeling. Voor die tijd konden te vroeg geboren kinderen niet voldoende zorg krijgen in Kabanga Hospital terwijl dit wel noodzakelijk was. In 2022 is er door onze stichting geïnvesteerd in de aanschaf van gespecialiseerde apparatuur en materialen voor het inrichten en operationeel maken van de couveuse afdeling. Tevens is er oefen- en lesmateriaal aangeschaft om verpleegkundigen te trainen om deze zorg te verlenen met deze nieuwe apparatuur. Verderop in dit jaarverslag treft u ook een uitgebreidere toelichting over dit lopende project.

Meer hierover is te lezen op onze website onder het kopje projecten, hier vindt u ook updates met betrekking tot dit meerjaren project. www.kabangahospitalfoundation.org

Rondom de projecten is veelvuldig contact tussen het management team van het Kabanga Hospital, de twee tropenartsen en de bestuursleden van de Kabanga Hospital Foundation.

De contacten en samenwerking met Stichting Tweega Medica verlopen goed en wij hopen samen met hun op deze wijze ervaren tropenartsen in het Kabanga Hospital te kunnen houden om het ziekenhuis te ondersteunen en kwaliteit te bevorderen.

In dit jaarverslag staat naast de algemene informatie over de stichting een financiële verantwoording over 2022.

Namens het bestuur:

Gauke Kooistra	Voorzitter
Martijn Vrugt	Penningmeester
Ella van Jurries	Secretaris
Arjan Konijn	Algemeen bestuurslid

2. Ontstaan van de stichting

De stichting is in 2009 ontstaan naar aanleiding van de stage en het afstudeeronderzoek van Alië Nieborg en Gauke Kooistra in het Kabanga Hospital. Naast het dagelijkse werk op de diverse afdelingen en het operatie complex hebben zij samen met de pas afgestudeerde oogarts Dr. Kabadi en een aantal verpleegkundigen een volledig operationele oogafdeling opgezet. Hiermee is het Kabanga Hospital het enige ziekenhuis in de regio (1.6 miljoen mensen) met een oogafdeling. Inmiddels is de oogafdeling uitgegroeid tot een zelfstandige kliniek en worden er tot op de dag van vandaag door een klein team zoveel mogelijk operaties uitgevoerd en talloze patiënten gezien op de polikliniek. Het was destijds bijzonder om op deze manier de arme bevolking uit de regio Kigoma 'zichtbaar' gelukkig te maken en weer een toekomst te geven.

Na terugkeer in 2009 naar Nederland bleven de banden sterk met het Kabanga Hospital. Het gevoel dat het werk nog lang niet 'af' was bleef heersen. Er werd voor gekozen om samen met de toenmalig stagebegeleider, Johan van Wieren, een stichting op te zetten met het voornaamste doel om op deze wijze 'samen te werken aan beter'. Op 25 maart 2010 is de stichting opgericht om tal van projecten in het Kabanga Hospital te kunnen blijven ondersteunen. Sindsdien is er een vruchtbare samenwerking ontstaan. Er is frequent contact over en weer en met enige regelmaat gaat iemand van de stichting naar Kabanga toe om daar met eigen ogen de situatie in het ziekenhuis en de vorderingen te aanschouwen.

3. Doelstelling

De stichting heeft de volgende vier algemene doelstellingen:

- **Bijdragen aan kwaliteit van zorg**

Door projectmatig te investeren, is het voornaamste doel van de stichting het bijdragen van kwaliteitsverbetering van zorg. Het ziekenhuis heeft al jaren beperkte financiële middelen en heeft hierdoor gebrekkige mogelijkheden tot innovatie.

- **Wederzijdse kennisuitwisseling & ontwikkeling**

Door te participeren in uitdagende projecten hebben zowel het ziekenhuis personeel als de Nederlandse studenten de mogelijkheid om kennis uit te wisselen en te leren.

- **Materiële en financiële steun**

Kabanga Hospital Foundation financiert materialen, apparatuur en instrumenten aan het Kabanga Hospital. Hierbij staat centraal dat er zoveel mogelijk in het land zelf wordt gekocht om de lokale economie op die manier ook te stimuleren.

- **(na)Scholing van studenten en personeel**

De regio Kigoma is erg afgelegen en biedt weinig mogelijkheden wat betreft betaald werk, opleiding en faciliteiten. Er heerst dan ook sinds een aantal jaar een leegloop aan pas afgestudeerde verpleegkundigen en ander (para)medisch personeel die elders gaan wonen op zoek naar betere leef- en werkomstandigheden. De Kabanga Hospital Foundation biedt het personeel de kans om zich te ontwikkelen door financiering van opleidingen. Belangrijk is dat er een contract aan wordt verbonden en dat na het voltooien van de opleiding, men minimaal 3 jaar moet blijven werken in het Kabanga Hospital.

Projectmatige ontwikkeling

De directie van het Kabanga Hospital dient projectaanvragen in, waar nodig op aanraden en advies van de medische staf. Het management van het ziekenhuis blijft de regie over ondersteunde projecten houden. De stichting ondersteunt deze projecten en heeft daarnaast de taak om deze te monitoren. Bij voltooiing volgt er een terugkoppeling van de resultaten vanuit het Kabanga Hospital naar de stichting. Nieuws over deze projecten worden op deze website en via social media gepubliceerd.

4. Missie en strategie

De missie:

De missie van de stichting is om de kwaliteit van de zorg in het Kabanga Hospital blijvend te verbeteren door middel van projectondersteuning en monitoring van de betreffende projecten.

Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:

De stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met gelden en met kennis. Uitgangspunt van de stichting hierbij is dat het ziekenhuis zelf met projectvoorstellen komt en een deel mee financiert. Dit maakt het ziekenhuis betrokken en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Het ziekenhuis is een belangrijke partner voor de lokale economie. De stichting wil door het financieren van projecten in het ziekenhuis ook de lokale economie ondersteunen. Veel materialen die in het ziekenhuis nodig zijn kunnen lokaal worden besteld. Het sturen van hulpgoederen is alleen nodig indien de lokale markt hierin niet kan voorzien. Uitgangspunt van de stichting is om het afreizen naar Kabanga tot een minimum te beperken. Middels videoconferenties, email en telefoon is er veelvuldig contact met de betrokkenen van het ziekenhuis om de voortgang van de projecten te bespreken. De stichting heeft als beleid dat van de middels sponsoring en giften ontvangen gelden 90% rechtstreeks worden aangewend voor de betreffende projecten van het ziekenhuis in Kabanga. Van de overgebleven 10% worden de stichtingskosten betaald. De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft er naar om een bedrag van € 1.500,-- gereserveerd te houden voor eventuele tegenvallers of noodhulp.

Werkzaamheden van de stichting:

Het bestuur van de stichting vergadert om de maand. Tijdens deze bijeenkomsten worden o.a. de nieuwste ontwikkelingen binnen het ziekenhuis, de projecten en de ontwikkeling van de stichting besproken. Twee keer per jaar is er overleg met de vrijwilligers om acties te plannen en voor te bereiden.

Beschikking over het vermogen van de instelling:

De stichting Kabanga Hospital bestaat uit een viertal bestuursleden: Gauke Kooistra (voorzitter), Martijn Vrugt (Penningmeester), Ella van Jurries (secretaris) en Arjan Konijn (algemeen bestuurslid). Uitgaven worden maandelijks besproken en goedgekeurd tijdens de bestuursvergaderingen. Voor financiering aan het ziekenhuis is een goedkeuring van ten minste drie bestuursleden noodzakelijk.

Vermogen van de stichting:

Het uitkeringsbeleid van de stichting is om het geld gericht in te zetten. Dat betekent dat de gekozen projecten, waarover met het ziekenhuis afspraken zijn gemaakt, gefinancierd worden. Het kan voorkomen dat de nood in het ziekenhuis zo urgent dat door het bestuur wordt besloten om acuut financieel bij te springen.

Beschrijving administratieve organisatie

De penningmeester van de stichting houdt een financieel overzicht bij dat elke vergadering wordt doorgenomen.

Werving van gelden:

De stichting heeft een aantal vaste donoren. Middels nieuws op social media, website en de nieuwsbrieven wordt geprobeerd de donoren bij de stichting te betrekken. Jaarlijks gaan verschillende vrijwilligers en studenten naar het Kabanga hospital. Door hen actief te betrekken bij het werven van gelden via acties of fondsenwerving wil de stichting hen laten participeren in nieuwe en lopende projecten. De afgelopen jaren was er weinig tijd en expertise om fondsen te werven. Sinds 2016 heeft de stichting besloten om fondsenwerving uit te breiden naar grotere

subsidiegevers. Projectbijdragen vanuit deze grotere fondsen kunnen aanzienlijk bijdragen aan de financiering van de projecten.

Om de drempel om te doneren te verlagen maakt de stichting sinds 2019 gebruik van een aantal vernieuwde betalingsmogelijkheden. Het is via iDeal mogelijk om een donatie te doen door het scannen van een QR code. Online is er op de website een betaalmodule geïntegreerd om eenvoudig en snel via iDeal of Paypal te doneren.

In 2022 is er ook twee maal een crowdfunding opgezet, via social media werd dit uitgedragen en dit leverde mooie resultaten op, op redelijk korte termijn.

5. Projecten 2022

De stichting werkt middels vraag gestuurde projecten. Het ziekenhuis management komt met een projectaanvraag en in samenwerking met de stichting wordt gekeken naar de mogelijkheden. Zodra er sprake is van een overeenkomst gaan beiden een overeenkomst aan. Vanuit het Kabanga Hospital zal dan regelmatig worden teruggekoppeld naar de stichting hoe de projecten verlopen. Het doel van deze vraag gestuurde, projectmatige werkwijze is het op korte termijn realiseren van duurzame ontwikkelingen. Via nieuwsberichten op de website en via social media (Facebook, Instagram en LinkedIn) houden wij onze donoren op de hoogte houden van het ontstaan van nieuwe projecten en tevens van de ontwikkelingen en afronding van bestaande projecten.

Couveuse afdeling

Met Grace Bambe als tropenarts met een moeder en kind profiel kwam het verzoek om haar in 2022 te blijven ondersteunen en door ontwikkelen van de couveuseafdeling. Voor 2020 was er een gebrek aan zo'n afdeling voor deze specifieke doelgroep. De zorg voor de allerkleinsten was voorheen onvoldoende geregeld. De soms ernstig zieke pasgeborenen werden op de verloskamers verzorgd of op de kraamafdeling bij de moeders in bed. Zonder specialistische apparatuur en zorg kwamen veel van deze baby's te overlijden. Het oude verloskunde gebouw (gesitueerd naast de nieuwe verloskamers en kraamafdeling) werd in 2018-2019 al omgebouwd met ondersteuning van onze stichting in samenwerking met de Wilde Ganzan om als prematuren unit te kunnen gaan dienen. Helaas werd het nog niet eerder in gebruik genomen omdat er onvoldoende financiële middelen waren om het in te richten en personeel op te leiden.

Met behulp van Grace werd een plan opgesteld om de prematuren unit, couveuseafdeling nu daadwerkelijk in gebruik te gaan nemen. Benodigde apparatuur zal in fases worden aangeschaft waarbij de meest belangrijke zaken het eerst zullen worden aangeschaft. In 2022 zijn er Hebi incubators, saturatiemeters, monitoring en een pediatrie opvangtafel aangekocht.

In 2022 zijn een aantal verpleegkundigen op training geweest in het ziekenhuis van Mwanza. Het is daarnaast ook van belang dat het personeel in Kabanga met de aangekochte materialen veilig en goed kan werken. Er is lesmateriaal aangekocht en wordt vaak gebruik gemaakt van het bedside teaching principe. Er hebben ook een aantal scholings momenten plaatsgevonden over de eerste opvang en reanimatie (newborn advanced life support van pasgeborenen. Dit is zoveel mogelijk afgestemd op de kaders en technische mogelijkheden in Kabanga Hospital.

Om de financiële middelen te verkrijgen werd er met behulp van inkomsten via vaste donoren en een crowd funding opgestart.

Feit is wel dat met de eerste resultaten van dit meerjarig project de te vroeg- en pasgeboren kinderen nu een grotere kans maken om te overleven. Deze nieuwe afdeling draagt inmiddels wel degelijk bij aan vooruitgang in kwaliteit van zorg. Dat is een fantastisch tussentijds resultaat!

In 2023 blijft de stichting dit project ondersteunen. De grootste uitdaging is om met schaarste aan materialen kwalitatief goede zorg te bieden en met name verpleegkundig personeel te behouden.

Verzendkosten gedoneerde materialen

Met regelmaat worden zeer welkome materialen vanuit Nederland of Europa gedoneerd door particulieren en bedrijven. Om de drempel te verlagen betalen wij als stichting de verzendkosten om het transport naar Kabanga Hospital mogelijk te maken. Dit heeft een aantal keer in 2022 succesvol plaatsgevonden. Het transport wordt gecoördineerd door het stichting bestuur en het ziekenhuis.

6 Samenwerking AFAS Foundation en Tweega Medica

Nederlandse tropenartsen

Sinds 2020 is er een samenwerking ontstaan tussen de Kabanga Hospital Foundation, Tweega Medica Foundation en het Kabanga Hospital in Tanzania. De werkwijze is dat Tweega Medica de uitzending van Nederlandse tropenartsen financiert waarbij zij voor bepaalde tijd werkzaam zijn in het Kabanga Hospital. Het ziekenhuis betaald een geringe lokale vergoeding en deze wordt aangevuld door Tweega Medica. Deze samenwerking verloopt goed en sinds 2020 wonen en werken Grace en Ogendo Bambe in het ziekenhuis. Grace draagt actief haar steentje bij in de moeder en kindzorg en dan met name op de couveuse afdeling. Ogendo is actief in het ziekenhuis management en als snijdend specialist op de operatiekamer. In 2022 is er met hulp vanuit de AFAS foundation aanvullend nog koppel voor een periode van 2 jaar naar Kabanga uitgezonden. Kasper Nobel en Marloes Frijters. Kasper is bedrijfskundige en Marloes tropenarts (AIGT).

AFAS foundation

Bestuursleden van de stichting zijn in 2021-2022 betrokken geweest in het opzetten van een samenwerking met de AFAS foundation. Dit is de goede doelen stichting gekoppeld aan het bedrijf AFAS in Nederland. AFAS draagt al langer financieel bij aan Tweega Medica en daardoor mogelijk te maken van uitzendingen van tropenartsen. Bestuursleden van de AFAS foundation zijn benadert en enthousiast geraakt om het Kabanga Hospital voor een langere periode te ondersteunen. Er is een vijfjaren plan opgesteld om het Kabanga Hospital weer terug op 'referral status' niveau te krijgen door te investeren in de vijf grote specialismen en andere rand voorwaardelijke investeringen in infrastructuur, logistiek en onderwijs. Kasper is als projectmanager aangenomen om deze change organisatie in goede banen te lijden samen met het ziekenhuis management team en het Bisdom van Kigoma. Er is regelmatig en veelvuldige terugkoppeling over lopende en afgeronde projecten uit dit meerjarenplan.

De rol van de Kabanga Hospital Foundation in dit vijfjarenplan is adviserend naar de betrokken partners in dit grote project (AFAS/Tweega Medica) en het Kabanga Hospital.

7. Nieuwe projecten 2023

Couveuseafdeling:

Dit project loopt al sinds 2018 en zal vervolg krijgen in 2023, zo zullen er desgevraagd aanvullend middelen en materialen worden aangeschaft om de afdeling goed en adequaat te laten draaien en door te ontwikkelen. Belangrijk is dat het materialen zijn die eenvoudig in gebruik zijn en wat door technici vanuit Tanzania onderhouden kan worden en indien noodzakelijk gerepareerd.

Naast middelen en materialen moeten er ook verpleegkundige vervolg trainingen plaatsvinden om bevoegd en bekwaam te kunnen werken met deze allerkleinsten

Vrijwilligers:

Waar wij als bestuur naar toe willen is het opzetten van een pool met vrijwilligers die wij af en toe gericht kunnen inzetten. Hierbij denken wij aan het vakinhoudelijk of logistiek meedenken over projecten, scholingen ondersteunen op sociale media, het actief mee helpen bij crowdfunding of doneeracties en gericht zoeken naar bruikbare materialen en middelen.

Ook zouden we dan graag gebruik gaan maken van specifieke vakinhoudelijke kennis en ervaring van deze vrijwilligers. Ook hulp op afstand is welkom in het ziekenhuis. Daarnaast kunnen wij ook helpen om vrijwilligers te ondersteunen die graag enige tijd willen meewerken in het ziekenhuis of bereid zijn ter plaatse verpleegkundig of medisch onderwijs te geven.

Met het werven van vrijwilligers zijn wij als bestuur in 2022 gestart en willen dit graag doorzetten in 2023.

8. Toelichting financieel jaaroverzicht

In dit jaarverslag verantwoorden wij de balans, en de inkomsten en uitgaven van de stichting. Daarbij wordt inzicht gegeven in de gemaakte afwegingen van de besteding van gelden die gedoneerd zijn aan de stichting.

De inkomsten bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven en/of organisaties. Elke donatie heeft meestal een specifiek doel, dit is meestal beschreven in de transactie. Soms worden donaties zonder specifiek label gedoneerd. Deze worden aangenomen als algemene donaties aan de stichting en worden beschikbaar gesteld aan de lopende projecten, vaak om deze te bespoedigen.

9. Financieel jaaroverzicht

Financieel jaaroverzicht 2022

Projecten	Saldo eind 2021	Ontvangen 2022	Uitgaven 2022	Saldo eind 2022
Algemeen	€ 9.969,26	€ 2.658,13	€ -695,71	€ 11.931,68
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Huisvesting	€ 360,00	€ 120,00	€ -	€ 480,00
Couveuse	€ 4.404,13	€ 2.342,42	€ -8.755,96	€ -2.009,41
Totaal	€ 16.707,82	€ 5.120,55	€ -9.451,67	€ 12.376,70
AFAS gelden*	€ -	€ 122.000,00	€ -44.293,99	€ 77.706,01
Totaal incl. AFAS gelden	€ 16.707,82	€ 127.120,55	€ -53.745,66	€ 90.082,71

Projecten	Saldo eind 2022	+	-	Saldo eind 2022
Algemeen	€ 11.931,68	€ -	€ -2.009,41	€ 9.922,27
Fysio	€ 1.974,43	€ -	€ -	€ 1.974,43
Huisvesting	€ 480,00	€ -	€ -	€ 480,00
Couveuse	€ -2.009,41	€ 2.009,41	€ -	€ -
Totaal	€ 12.376,70	€ 2.009,41	€ -2.009,41	€ 12.376,70
AFAS gelden*	€ 77.706,01	€ -	€ -	€ 77.706,01
Totaal incl. AFAS gelden	€ 90.082,71	€ 2.009,41	€ -2.009,41	€ 90.082,71

Opmerkingen:

*De AFAS gelden zijn geoormerkt geld en gereserveerd voor de projecten die door het Kabanga ziekenhuis in het kader van het door AFAS goedgekeurde projectplan worden uitgevoerd. De Kabanga Hospital Foundation beheert deze gelden tot deze voor de dekking van de projectkosten worden overgemaakt naar het Kabanga ziekenhuis.

Beloning beleidsbepalers:

De beleidsbepalers hebben geen beloning ontvangen in 2022 voor de geleverde arbeid.

Mocht bovenstaande jaarrekening vragen bij u oproepen, neem dan gerust contact op met de [penningmeester](#).