



HOSPITAL FOUNDATION

Jaarverslag 2025

Stichting Kabanga Hospital Foundation  
Oscar Wildestraat 43  
9746AR Groningen  
[www.kabangahospitalfoundation.org](http://www.kabangahospitalfoundation.org)

## Inhoudsopgave

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| 1. Inleiding.....                            | 3  |
| 2. Ontstaan van de stichting.....            | 4  |
| 3. Doelstelling .....                        | 4  |
| 4. Missie en strategie .....                 | 5  |
| 5. Projecten 2025 .....                      | 7  |
| 6. Samenwerking partner organisatie.....     | 9  |
| 7. Nieuwe projecten 2026.....                | 10 |
| 8. Toelichting financieel jaaroverzicht..... | 11 |
| 9. Financieel jaaroverzicht.....             | 12 |

## 1. Inleiding

Met trots presenteren wij het jaarverslag 2025 van de Kabanga Hospital Foundation. Ook dit jaar hebben wij ons, samen met onze partners, donateurs, vrijwilligers en het team van het Kabanga Hospital in Tanzania, ingezet voor één gezamenlijk doel: het verbeteren van de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg voor de bevolking in de regio Kigoma.

Het jaar 2025 stond in het teken van verdere groei, samenwerking en duurzame ontwikkeling. Ondanks de uitdagingen waarmee gezondheidszorg in een afgelegen regio als westelijk Tanzania dagelijks wordt geconfronteerd, hebben wij opnieuw mooie stappen kunnen zetten. Dankzij de betrokkenheid van velen konden lopende projecten worden voortgezet, nieuwe initiatieven worden gestart en werd blijvend geïnvesteerd in scholing, medische voorzieningen en infrastructuur.

De kracht van de Kabanga Hospital Foundation ligt in de langdurige samenwerking met het ziekenhuis en de vraaggestuurde aanpak die hierbij centraal staat. Vanuit wederzijds vertrouwen ondersteunen wij projecten die aansluiten bij de behoeften van het ziekenhuis en de lokale gemeenschap. Daarbij geloven wij sterk in kennisuitwisseling, duurzame ondersteuning en het versterken van lokale zorgprofessionals.

In dit jaarverslag blikken wij terug op de activiteiten, projecten en ontwikkelingen van het afgelopen jaar. Daarnaast geven wij inzicht in de financiële resultaten en delen wij verhalen die laten zien wat de impact is van gezamenlijke inzet. Wij danken iedereen die in 2025 heeft bijgedragen aan het werk van de stichting. Mede dankzij uw steun kunnen wij blijven bouwen aan betere zorg in Tanzania.

Namens het bestuur:

|                  |                      |
|------------------|----------------------|
| Gauke Kooistra   | Voorzitter           |
| Aukje Benning    | Penningmeester       |
| Ella van Jurries | Secretaris           |
| Lieneke Venema   | Algemeen bestuurslid |

## 2. Ontstaan van de stichting

De stichting is in 2009 ontstaan naar aanleiding van de stage en het afstudeeronderzoek van Alies Nieborg en Gauke Kooistra in het Kabanga Hospital. Naast het dagelijkse werk op de diverse afdelingen en het operatie complex hebben zij samen met de pas afgestudeerde oogarts Dr. Kabadi en een aantal verpleegkundigen een volledig operationele oogafdeling opgezet. Hiermee is het Kabanga Hospital het enige ziekenhuis in de regio (1.6 miljoen mensen) met een oogafdeling. Inmiddels is de oogafdeling uitgegroeid tot een zelfstandige kliniek en worden er tot op de dag van vandaag door een klein team zoveel mogelijk operaties uitgevoerd en talloze patiënten gezien op de polikliniek. Het was destijds bijzonder om op deze manier de arme bevolking uit de regio Kigoma ‘zichtbaar’ gelukkig te maken en weer een toekomst te geven.

Na terugkeer in 2009 naar Nederland bleven de banden sterk met het Kabanga Hospital. Het gevoel dat het werk nog lang niet ‘af’ was bleef heersen. Er werd voor gekozen om samen met de toenmalig stagebegeleider, Johan van Wieren, een stichting op te zetten met het voornaamste doel om op deze wijze ‘samen te werken aan beter’. Op 25 maart 2010 is de stichting opgericht om tal van projecten in het Kabanga Hospital te kunnen blijven ondersteunen. Sindsdien is er een vruchtbare samenwerking ontstaan. Er is frequent contact over en weer en met enige regelmaat gaat iemand van de stichting naar het Kabanga Hospital toe om daar met eigen ogen de situatie in het ziekenhuis en de vorderingen te aanschouwen.

## 3. Doelstelling

De stichting heeft de volgende vier algemene doelstellingen:

- **Bijdragen aan kwaliteit van zorg**

Door projectmatig te investeren, is het voornaamste doel van de stichting het bijdragen van kwaliteitsverbetering van zorg. Het ziekenhuis heeft al jaren beperkte financiële middelen en heeft

hierdoor gebrekkige mogelijkheden tot innovatie.

- **Wederzijdse kennisuitwisseling & ontwikkeling**

Door te participeren in uitdagende projecten hebben zowel het ziekenhuis personeel als de Nederlandse studenten de mogelijkheid om kennis uit te wisselen en te leren.

- **Materiële en financiële steun**

Kabanga Hospital Foundation financiert materialen, apparatuur en instrumenten aan het Kabanga

Hospital. Hierbij staat centraal dat er zoveel mogelijk in het land zelf wordt gekocht om de lokale

economie op die manier ook te stimuleren.

- **(na)Scholing van studenten en personeel**

De regio Kigoma is erg afgelegen en biedt weinig mogelijkheden wat betreft betaald werk, opleiding en faciliteiten. Er heerst dan ook sinds een aantal jaar een leegloop aan pas afgestudeerde verpleegkundigen en ander (para)medisch personeel die elders gaan wonen op zoek naar betere leef- en werkomstandigheden. De Kabanga Hospital Foundation biedt het personeel de kans om zich te ontwikkelen door financiering van opleidingen. Belangrijk is dat er een contract aan wordt verbonden en dat na het voltooien van de opleiding, men minimaal een vast te stellen periode moet blijven werken in het Kabanga Hospital.

### **Projectmatige ontwikkeling**

De directie van het Kabanga Hospital dient projectaanvragen in, waar nodig op aanraden en advies van de medische staf. Het management van het ziekenhuis blijft de regie over ondersteunde projecten houden. De stichting ondersteunt deze projecten en heeft daarnaast de taak om deze te monitoren. Bij voltooiing volgt er een terugkoppeling van de resultaten vanuit het Kabanga Hospital naar de stichting. Nieuws over deze projecten worden op deze website en via social media gepubliceerd.

## **4. Missie en strategie**

### **De missie:**

De missie van de stichting is om de kwaliteit van de zorg in het Kabanga Hospital blijvend te verbeteren door middel van projectondersteuning en monitoring van de betreffende projecten.

### **Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:**

De stichting wil het ziekenhuis ondersteunen met gelden en met kennis. Uitgangspunt van de stichting hierbij is dat het ziekenhuis zelf met projectvoorstellen komt en een deel mee financiert. Dit maakt het ziekenhuis betrokken en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Het ziekenhuis is een belangrijke partner voor de lokale economie. De stichting wil door het financieren van projecten in het ziekenhuis ook de lokale economie ondersteunen. Veel materialen die in het ziekenhuis nodig zijn kunnen lokaal worden besteld. Het sturen van hulpgoederen is alleen nodig indien de lokale markt hierin niet kan voorzien. Uitgangspunt van de stichting is om het afreizen naar Kabanga tot een minimum te beperken. Middels videoconferenties, email en telefoon is er veelvuldig contact met de betrokkenen van het ziekenhuis om de voortgang van de projecten te bespreken. De stichting heeft als beleid dat van de middelen sponsoring en giften ontvangen gelden 90% rechtstreeks worden aangewend voor de betreffende projecten van het ziekenhuis in Kabanga. Van de overgebleven 10% worden de stichtingskosten betaald. De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting streeft er naar om een bedrag van € 1.500,-- gereserveerd te houden voor eventuele tegenvallers of noodhulp.

### **Werkzaamheden van de stichting:**

Het bestuur van de stichting vergadert om de maand. Tijdens deze bijeenkomsten worden o.a. de nieuwste ontwikkelingen binnen het ziekenhuis, de projecten en de ontwikkeling van de stichting besproken vaak met behulp van videoverbindingen met Nederlandse en Tanzaniaans personeel uit het Kabanga Hospital. Eens per jaar is er overleg met de vrijwilligers om acties te plannen en voor te bereiden.

### **Beschikking over het vermogen van de instelling:**

De stichting Kabanga Hospital bestaat uit een viertal bestuursleden: Gauke Kooistra (voorzitter), Aukje Benning (Penningmeester), Ella van Jurries (secretaris) en Lienneke Venema (algemeen bestuurslid). Uitgaven worden maandelijks besproken en goedgekeurd tijdens de bestuursvergaderingen. Voor financiering aan het ziekenhuis is een goedkeuring van ten minste drie bestuursleden noodzakelijk.

### **Vermogen van de stichting:**

Het uitkeringsbeleid van de stichting is om het geld gericht in te zetten. Dat betekent dat de gekozen projecten, waarover met het ziekenhuis afspraken zijn gemaakt, gefinancierd worden. Het kan voorkomen dat de nood in het ziekenhuis zo urgent is dat door het bestuur wordt besloten om acuut financieel bij te springen.

**Beschrijving administratieve organisatie**

De penningmeester van de stichting houdt een financieel overzicht bij dat elke vergadering wordt doorgenomen.

**Werving van gelden:**

De stichting heeft een aantal vaste donoren. Middels nieuws op social media, website en de nieuwsbrieven wordt geprobeerd de donoren bij de stichting te betrekken. Jaarlijks gaan verschillende vrijwilligers en studenten naar het Kabanga hospital. Door hen actief te betrekken bij het werven van gelden via acties of fondsenwerving wil de stichting hen laten participeren in nieuwe en lopende projecten. De afgelopen jaren was er weinig tijd en expertise om fondsen te werven. Sinds 2016 heeft de stichting besloten om fondsenwerving uit te breiden naar grotere subsidiegevers. Projectbijdragen vanuit deze grotere fondsen kunnen aanzienlijk bijdragen aan de financiering van de projecten.

Om de drempel om te doneren te verlagen maakt de stichting sinds 2019 gebruik van een aantal vernieuwde betalingsmogelijkheden. Het is via iDeal mogelijk om een donatie te doen door het scannen van een QR code. Online is er op de website een betaalmodule geïntegreerd om eenvoudig en snel via iDeal of Paypal te doneren.

Sinds 2021 is er ook een aantal keer een crowdfunding opgezet, via social media werd dit uitgedragen en dit leverde op redelijk kort termijn mooie resultaten op.

## 5. Projecten 2025

De stichting werkt middels vraag gestuurde projecten. Het ziekenhuis management komt met een projectaanvraag en in samenwerking met de stichting wordt gekeken naar de mogelijkheden. Zodra er sprake is van een overeenkomst gaan beiden een overeenkomst aan. Vanuit het Kabanga Hospital zal dan regelmatig worden teruggekoppeld naar de stichting hoe de projecten verlopen. Het doel van deze vraag gestuurde, projectmatige werkwijze is het op korte termijn realiseren van duurzame ontwikkelingen. Via nieuwsberichten op de website en via social media (Facebook, Instagram en LinkedIn) houden wij onze donoren op de hoogte houden van het ontstaan van nieuwe projecten en tevens van de ontwikkelingen en afronding van bestaande projecten.

### **Project NICU**

De afdeling voor te vroeg en pasgeborenen heeft een stabiel jaar gehad waarin gestaag is voortbordurd op de processen en werkwijzen die eerder reeds in gang zijn gezet. Geen grote veranderingen of investeringen. De afdeling is opgezet en gesetteld, het concept is bewezen effectief. Grace Bambe (AIGT) heeft dagelijks sturing aan een team van toegewijde artsen en verpleegkundigen en daarmee neemt al jaren de overlevingskans van deze jonge en kwetsbare doelgroep toe. Steeds meer ouders en kinderen weten het ziekenhuis te vinden en dat maakt dat het project in 2026 in een fase van opschalen en doorontwikkelen terecht komt. De stichting blijft dit project monitoren en financieel ondersteunen.

### **Project speeltuin:**

Het project is grotendeels uitgevoerd in 2024. Echter zijn de laatste afrondende werkzaamheden begin 2025 uitgevoerd waarna de speeltuin is opgeleverd met een feestelijke opening. De kinderen maken sindsdien met veel plezier gebruik van de plek om even de zorgen te vergeten en kunnen lekker kind zijn door te spelen.

### **Project: Kabanga week; gezondheidseducatie.**

Eind 2025 is er een educatieve week geweest in en rondom het ziekenhuis georganiseerd voor en door het personeel en omwonenden. Enerzijds om gezondheidseducatie te geven, maar ook om een kijkje in de keuken van het gerenoveerde ziekenhuis te geven. De week is afgesloten met een feestelijke bijeenkomst waaraan de stichting financieel heeft bijgedragen.

### **Project Scholing: een middelbaar onderwijsdiploma voor behoud van personeel**

De stichting heeft in 2024 invulling en financiële ondersteuning gegeven aan wellicht het meest belangrijke project sinds lange tijd; het opzetten van een nascholingstraject voor ziekenhuispersoneel om hun middelbare school diploma te behalen om op die manier hun baan te behouden. Door vernieuwd regeringsbeleid is het niet toegestaan om ongeschoold of intern geschoold personeel aan het werk te hebben. Dat zou als direct gevolg hebben dat een groot aantal afdelingsassistenten en ander waardevol personeel niet meer werkzaam zou mogen zijn in het ziekenhuis. Door snel te handelen en deze vorm van onderwijs aan te bieden is het mogelijk om ze op langere termijn aan het werk te houden en blijft jarenlange ervaring en kennis behouden.

Het Kabanga Hospital heeft 43 personeelsleden die in dienst zijn als medical attendants (verzorgenden) in het ziekenhuis. Deze verzorgenden staan direct aan het bed van de patiënt en voeren kleine medische handelingen uit zoals katheteriseren, infuus prikken en bloed afnemen. Ook helpen zij de verpleegkundigen met het uitdelen van medicatie, meten van

vitale gegevens en algemene verzorging van de patiënt. De medical attendants zijn ook verantwoordelijk voor de schoonmaak van de afdelingen. De meeste van hen zijn al meer dan 20 jaar in dienst maar hebben helaas vaak alleen maar de basisschool afgerond of zijn wel gestart maar hebben de middelbare school niet afgemaakt. Zij zijn in de jaren '90 door het ziekenhuis aangenomen als ongetrainde werknemers en hebben een korte interne opleiding gehad. Waarna ze rechtstreeks op de verpleegafdelingen aan het werk konden en tot op heden werkzaam zijn. Inmiddels is deze groep werknemers zeer ervaren en gewaardeerd.

Echter, de regelgeving in Tanzania is recent veranderd en de ziekenhuizen zijn verplicht om alleen gekwalificeerde personeelsleden in dienst te nemen. Dit betekent dat al het ongetraind personeel van het Kabanga Hospital ontslagen zou moeten worden. Dat zou tot gevolg hebben dat ongeveer 30 medical attendants hun baan kwijt raken en het ziekenhuis ervaren mensen noodgedwongen los moet laten. Dat is een zeer onwenselijke situatie voor beide partijen.

De Kabanga Hospital Foundation is daarom in samenwerking met het ziekenhuisbestuur in 2023 dit project begonnen om de medical attendants onderwijs te geven en zo te voorkomen dat zij ontslagen moeten worden. Ook voorkomen we hiermee een groot personeelstekort in het ziekenhuis. De looptijd van dit project in de eerste fase is twee jaar. Eind 2025 zal fase 2 van dit project gestart worden om af te ronden in 2026.

### **Jubileum; stichting 15 jaar.**

Op zaterdag 1 november hebben we in Haren met tal van oud studenten, professionals, donateurs en geïnteresseerden feestelijk stilgestaan bij het 15 jarig jubileum van de stichting. Een gevarieerd programma met een aantal presentaties en ruime tijd om bij te praten en herinneringen op te halen was het een mooi moment om gezamenlijk stil te staan bij 15 jaar samen werken aan betere zorg in West-Tanzania en ook vooruit kijken naar wat nog komen gaat.

## 6 Samenwerking partner organisaties

### **Tweega Medica**

Sinds 2020 is er een samenwerking ontstaan tussen de Kabanga Hospital Foundation, Tweega Medica Foundation en het Kabanga Hospital in Tanzania. De werkwijze is dat Tweega Medica de uitzending van Nederlandse tropenartsen financiert waarbij zij voor bepaalde tijd werkzaam zijn in het Kabanga Hospital. Het ziekenhuis betaald een geringe lokale vergoeding en deze wordt aangevuld door Tweega Medica. Deze samenwerking verloopt goed en sinds 2020 wonen en werken Grace en Ogendo Bambe in het ziekenhuis. Grace draagt actief haar steentje bij in de moeder en kindzorg en dan met name op de couveuse afdeling. Ogendo is actief in het ziekenhuis management en als snijdend specialist op de operatiekamer. In 2022 is er met hulp vanuit de AFAS foundation aanvullend nog koppel voor een periode van 2 jaar naar Kabanga uitgezonden. Kasper Nobel en Marloes Frijters. Kasper is bedrijfskundige en Marloes tropenarts (AIGT). Halverwege 2025 zijn zij opgevolgd door een nieuw koppel. Suzanne Boerree (AIGT) en Willem Koops (projectmanager).

### **AFAS foundation**

In samenwerking met de Nederlandse AFAS Foundation en stichting Tweega Medica is een omvangrijk programma voortgezet dat sinds 2020 loopt. De Kabanga Hospital Foundation heeft hierin een waardevolle adviserende rol. In 2024 zijn diverse installaties en infrastructuur verbeterd: overdekte looppaden, een sterilisatie-unit, renovatie van watertanks, een nieuwe generator, afvalverwerkingsgebouw en een fysieke ruimte voor fysiotherapie. Als stichting zijn wij actief betrokken bij het verandertraject wat sinds 2022 gestart is om het ziekenhuis weer terug op orde 'back on track' te krijgen zodat het weer kan voldoen aan de 'referral status' afgegeven door de Tanzaniaanse regering. Er worden in rap tempo diverse kwaliteitsinvesteringen gedaan zoals het opleiden van personeel, het opknappen van gebouwen, aanschaffen van materialen en apparatuur. Wij als stichting hebben hierin vanaf de zijlijn een adviserende rol en zijn actief betrokken bij het proces.

### **Stichting Rozalia**

Deze stichting is in december 2023 opgestart door voormalig basisarts in Kabanga Hospital Roelof de Vries. Namens stichting Rozalia (en de samenwerking) kunnen kwetsbare patiënten essentiële zorg ontvangen zoals antibiotica of operaties.

## 7. Vooruitblik Projecten 2026

### **Project NICU:**

Dit project loopt al sinds 2018 en zal vervolg krijgen in 2026, zo zullen er desgevraagd aanvullend middelen en materialen worden aangeschaft om de afdeling goed en adequaat te laten draaien en door te ontwikkelen. Belangrijk is dat het materialen zijn die eenvoudig in gebruik zijn en wat door technici vanuit Tanzania onderhouden kan worden en indien noodzakelijk gerepareerd. Naast middelen en materialen moeten er ook verpleegkundige vervolg trainingen plaatsvinden om bevoegd en bekwaam te kunnen werken met deze allerkleinsten

### **Project (na)scholing:**

Het project bestaat uit twee fases. De eerste fase is reeds gestart in 2024 en bestaat uit avondlessen voor de verzorgenden die nog hun middelbare school diploma moeten halen. Wij geven financieel steun voor de inschrijving van medical attendants via een nationaal avondles programma en betalen mee aan de kosten voor boeken en maandelijks salaris voor lokale leraren. De leraren komen van maandag tot en met vrijdag elke avond les geven in een klaslokaal op het ziekenhuisterrein. Deze fase duurt in totaal twee jaar. De verwachting is dat ongeveer de helft van de medical attendants eind 2024 hun middelbare school diploma behalen. De andere helft zal eind 2025 of halverwege 2026 diplomeren.

De tweede fase van dit project is het faciliteren van vervolgoopleidingen na het behalen van de middelbare school. De stichting streeft ernaar om een aantal getalenteerde verzorgenden door middel van een beurs te ondersteunen om verder te studeren voor bijvoorbeeld verpleegkundige of apotheker.

Elke werknemer die meedoet aan dit project zal een contract moeten tekenen met het ziekenhuis waarmee zij voor een aantal jaren gebonden zullen blijven aan het ziekenhuis. Het is daarom een duurzame oplossing voor beide partijen.

Wij geloven dat dit project een duurzame impact zal hebben in het Kabanga Hospital. We vragen daarom uw financiële steun om de verzorgenden in Kabanga toegang tot onderwijs te geven en hun waardevolle inzet in het Kabanga hospital te behouden.

### **Project Spoedeisende hulp**

Vanuit het ziekenhuismanagement is de behoefte om in de komende jaren de acute zorg en dan met name de zorg op de spoedeisende hulp naar een hoger niveau te tillen. In 2025 is er een nulmeting verricht waarbij is gekeken naar instroom en triage van patiënten. Dit is uitgevoerd door Suzanne Boerree (Arts AIGT). Zij is voor een periode van twee jaar woonachtig en werkzaam in Kabanga. Met deze nulmeting is de noodzaak om dit verder te professionaliseren aangetoond. Tot op heden valt er nog veel winst te behalen met het verbeteren van triage, doorstroom van patiënten, verkorten van wachttijden en hierdoor betere zorg voor de acuut zieke patiënten. De piek van patiënten stroom ligt met name overdag, daar ligt eerst de focus. Avond- en nacht zorg vindt al plaats via een achterwacht principe op de polikliniek. Dit zal in eerste instantie zo blijven en kan later worden uitgebreid.

In 2026 is het plan om een start te maken. Een vleugel van de bestaande polikliniek moet worden verbouwd en wordt ingericht als spoedeisende hulp afdeling voor de opvang van acuut zieke patiënten. Denkend aan sepsis, trauma's, kleine verrichtingen enz. In deze vleugel komt een zaal met vier tot vijf algemene bedden met een naastgelegen crash kamer voor de opvang van kritieke patiënten. Er zal een verpleegpost worden gecreëerd met bijbehorende

decentrale logistieke opslag. Het gebouw bevindt zich vlak bij de poort van het ziekenhuisterrein. Reguliere zorgconsulten vinden daar ook plaats. Dit project richt zich specifiek op triage aan de poort en verbetering in behandeling van de acuut zieke patiënten. Waardevolle bijvangst is dat hierdoor de doorstroom en wachttijden ook verbeteren in het algemeen.

Op dit moment zijn er al veel bouwwerkzaamheden gaande in het ziekenhuis. De verbouw wordt hierin meegenomen. Er zal materiaal aangekocht gaan worden. Dit doen we zoveel mogelijk via lokale leveranciers in Oost-Afrika. Overige gedoneerde of moeilijk verkrijgbare materialen worden vanuit Nederland/Belgie verstuurd. Een belangrijk onderdeel van dit project is ook SEH onderwijs (triage, medisch en verpleegkundig inhoudelijk) plus scenario-training. Hierbij is het doel het team te trainen opdat zij zelf onderwijs en cyclische training kunnen voortzetten met hulp en ondersteuning op afstand volgens het train-the-trainer principe.

Het is de bedoeling om in het najaar van 2026 van start te gaan met een klein team ‘dedicated’ team bestaande uit een aantal artsen en verpleegkundigen en in latere fases het project verder uit te breiden.

## 8. Toelichting financieel jaaroverzicht

In dit jaarverslag verantwoorden wij de balans, en de inkomsten en uitgaven van de stichting. Daarbij wordt inzicht gegeven in de gemaakte afwegingen van de besteding van gelden die gedoneerd zijn aan de stichting.

De inkomsten bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven en/of organisaties. Elke donatie heeft meestal een specifiek doel, dit is meestal beschreven in de transactie. Soms worden donaties zonder specifiek label gedoneerd. Deze worden aangenomen als algemene donaties aan de stichting en worden beschikbaar gesteld aan de lopende projecten, vaak om deze te bespoedigen.

### **AML/CFT STATEMENT**

Als stichting zijn wij verplicht om ons strikt aan het AML (Anti-Money-Laundering) – beleid te houden. Dit ter voorkoming van transacties om illegaal verkregen gelden om te zetten in legaal verkregen geld.

### **WWFT**

De wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (WWFT) is gericht op het bewaken van en bevorderen van de integere bedrijfsvoering en het voorkomen dat stichtingen en ondernemingen betrokken raken bij het witwassen van geld. Als bestuur van de stichting conformeren wij ons aan het gestelde AML/CFT (Anti Money Laundering / Combating the Finance of Terrorism) beleid. Wij zijn verplicht om cliëntenonderzoek (Customer Due Diligence-check) uit te voeren zodat wij de identiteit van de client/donateur en van de belanghebbende van de cliënt (UBO – Ultimate Beneficial Owner) en de herkomst van het vermogen vast kunnen stellen. Indien er afwijkende transacties worden aangemerkt hebben wij een plicht deze direct te melden bij de FIU Nederland (Financial Intelligence Unit). Ongebruikelijke transacties worden door deze instantie onderzocht om vast te kunnen stellen of deze transacties verdacht verklaard kunnen worden.

### **Mollie en Meldplicht bij ongebruikelijke transacties**

De donatiemodule van de Kabanga Hospital Foundation wordt ondersteund door Mollie. Een transactie/donatie met een hoog frauderisico wordt geverifieerd en geannuleerd. Het bestuur van de stichting Kabanga Hospital Foundation is verplicht hiervan een melding te maken.

### **Afspraken in persoon**

Stichting Kabanga Hospital accepteert enkel alleen bankoverschrijving. Hiervoor wordt altijd naar persoonsgegevens gevraagd. De IBAN gegevens moeten overeen komen met de vermelde persoonsgegevens.

## 9. Financieel jaaroverzicht

| Rabo saldi                       | 31-12-2025   |
|----------------------------------|--------------|
| Rekening Courant                 | -            |
| Spaarrekening Kabanga Foundation | 11.696,46    |
| Tussenrekening AFAS              | € 335.696,00 |
|                                  | €            |
|                                  | 347.392,46   |

| Projecten                       | Saldo eind 2024 | Ontvangen 2025 | Uitgaven 2025 | Saldo eind 2025     |
|---------------------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------------|
| Algemeen                        | € 13.440,63     | € 5.281,39     | € 9.479,99    |                     |
| Fysio                           | € 1.974,43      | x              |               |                     |
| Huisvesting                     | € 480,00        | x              |               |                     |
| Scholing                        |                 | x              |               |                     |
| <i>Totaal</i>                   | € 15.895,06     | € 5.281,39     | € 9.479,99    | € 11.696,46         |
| AFAS gelden*                    | € 165.618,00    | € 495.000      | € 324.922,00  | € 335.696,00        |
| <b>Totaal incl. AFAS gelden</b> |                 |                |               | <b>€ 347.392,46</b> |

| Balans per 31-12-2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |            |  |                            |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|--|----------------------------|--------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |            |  | <b>PASSIVA</b>             |              |
| <b>Liquide middelen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |            |  | <b>Eigen vermogen</b>      |              |
| Rekening courant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € | -          |  | Algemene reserve           | € 9.242,03   |
| Bank (projectgelden)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | € | 11.696,46  |  |                            |              |
| Bank (AFAS / geormerkt)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € | 335.696,00 |  | <b>Bestemmingsreserves</b> |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  | Fysio                      | € 1.974,43   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  | Huisvesting                | € 480,00     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  |                            |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  | <b>Geormerkte middelen</b> |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  | AFAS gelden                | € 335.696,00 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  |                            |              |
| <b>Totaal Activa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | € | 347.392,46 |  | <b>Totaal Passiva</b>      | € 347.392,46 |
| <p>Toelichting op de balans per 31-12-2024</p> <p>De balans is opgesteld op basis van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Historische kostprijs</li> <li>- Kas- en banksaldi per balansdatum</li> <li>- Een onderscheid tussen vrij besteedbare middelen en geormerkte gelden</li> </ul> <p>De stichting werkt met bestemmingsreserves, waarbij ontvangen gelden worden toegewezen aan specifieke projecten.</p> <p>Activa</p> <p>Liquide middelen: de liquide middelen bestaan volledig uit banksaldi en zijn onderverdeeld naar functie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bank (algemeen): Dit betreft vrij besteedbare middelen van de Stichting. Deze middelen zijn niet gebonden aan specifieke projecten.</li> <li>- Bank (projectgelden): Dit betreft gelden die zijn toegekend aan specifieke projecten, maar nog niet volledig zijn besteed.</li> </ul> <p>Bank (AFAS / geormerkt):</p> <p>Dit betreft ontvangen gelden die specifiek zijn bestemd voor een bepaald doel (via AFAS) en daarom niet vrij besteedbaar zijn.</p> |   |            |  |                            |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  |                            |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |            |  |                            |              |

Mocht bovenstaande jaarrekening vragen bij u oproepen, neem dan gerust contact op met de [penningmeester](#).